



OISHI
G•R•O•U•P

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
OISHI GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
สารบัญ / Contents

ข้อมูลทั่วไป	2
สารจากประธานกรรมการ	4
สรุปข้อมูลทางการเงิน	6
ข้อมูลสรุป	7
คณะกรรมการ และคณะผู้บริหาร	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
ปัจจัยความเสี่ยง	23
การประกอบธุรกิจ	24
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	34
ข้อพิพาททางกฎหมาย	37
โครงสร้างทุน	37
โครงสร้างการจัดการ	38
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	50
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	58
ค่าตอบแทน	59
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	61
การควบคุมภายใน	64
รายการระหว่างกัน	65
ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	69
ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	76
ความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปี พ.ศ. 2552	76
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	78
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	79
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	82
รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	83
งบการเงิน	96

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและเบเกอรี่ เครื่องดื่มชาเขียว "โออิชิ" เครื่องดื่มอะมิโน พลัส และกาแฟพร้อมดื่ม คอฟฟี่โอ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 9 ชั้นที่ 20 และชั้นที่ 25 อาคาร ยูเอเอ็ม ทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง สวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000150
โฮมเพจบริษัท	: www.oishigroup.com
โทรศัพท์	: 0-2717-2244
โทรสาร	: 0-2717-3920
ทุนจดทะเบียน	: 375,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 375,000,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 187,500,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 2 บาท
หุ้นของบริษัทอื่นที่ OISHI ถืออยู่ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	จำนวนเงิน ลงทุน (ล้านบาท)	สัดส่วน เงิน ลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่า วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	ทุน จดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	ผลิตและจัด จำหน่ายสินค้า	419.99	99.99	954.79	420	420
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ร้านอาหารบะหมี่ ญี่ปุ่น	157.99	99.99	179.38	158	158

ข้อมูลอ้างอิง

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ชั้น 4,6,7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 02-3591201-49

ผู้ตรวจสอบบัญชี

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นายมหินทร์ กรัยวิเชียร

195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

นักลงทุนสัมพันธ์

นายไพบูรณ์ คุจาวีวณิช

เลขที่ 9 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20

ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง

กรุงเทพฯ 10250

โทรศัพท์ : 02-7172244 ต่อ 117

โทรสาร : 02-7173920

E-mail : paiboon@oishigroup.com

สารจากประธานกรรมการ

ผมมีความยินดีที่จะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า ปี 2552 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จอีกปีหนึ่งของกลุ่มบริษัทไอชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แม้ว่าปี 2552 ที่ผ่านมาจะเป็นช่วงเวลาแห่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก แต่ด้วยปัญหาความขัดแย้งทางสังคมและการเมืองภายในประเทศที่ยังคงคุกรุ่นอยู่จึงทำให้ประเทศไทยยังไม่ได้รับอานิสงค์ของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจโลก เท่าที่ควร มีเช่นนั้นแล้ว ผมเชื่อว่าสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทจะประสบ ความสำเร็จดียิ่งขึ้นกว่านี้

ในปี 2552 บริษัทมีการเติบโตทั้งรายได้และกำไรสุทธิจากธุรกิจเครื่องดื่มและธุรกิจอาหารอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีรายได้รวม 7,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 1,171 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.6 และมีกำไรสุทธิ 751 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 169 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.9 โดยความสำเร็จนี้มีผลมาจากความนิยมทั้งในตัวสินค้าเครื่องดื่มและอาหารของบริษัทที่เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากการที่บริษัทมีการออกสินค้าใหม่ อย่างต่อเนื่อง มีการทำการโฆษณาและการส่งเสริมการขาย ซึ่งเพิ่มยอดขายให้แก่บริษัทอย่างเห็นได้ชัดเจนความสำเร็จดังกล่าวนี้ได้ส่งผลให้ กำลังการผลิตสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอ ต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น

การที่สินค้าและบริการของบริษัทเป็นที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางและมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศจะค่อยๆ ปรับตัวสู่ภาวะที่มีการเจริญเติบโตอย่างปกติต่อไปได้ในที่สุด รวมทั้งสถานะทางการเงินของบริษัทที่มั่นคงด้วยสินทรัพย์ ของบริษัทเองและพร้อมที่จะได้รับการค้ำจุนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการของบริษัทจึงได้ตัดสินใจว่าถึงเวลาแล้วที่บริษัทจะต้องขยายกิจการ ครั้งสำคัญเพื่อรองรับโอกาสและความสำเร็จอย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งด้วยเป้าหมายที่ยิ่งใหญ่กว่าเดิม ดังนั้นบริษัท จึงได้ตัดสินใจขยายกำลังการผลิตครั้งใหญ่โดยการนำระบบเครื่องบรรจุขวดแบบปลอดเชื้อ (Aseptic) มาใช้การขยายกำลังผลิตครั้งนี้จะสามารถเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าให้บริษัทได้อย่างพอเพียงด้วยมาตรฐานการผลิตที่สูงและด้วยต้นทุนที่คุ้มค่ากว่าระบบการผลิตแบบเดิม นอกจากนี้บริษัทกำลังพิจารณาจะซื้อที่ดินเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัว และการจัดรูปแบบโรงงานที่เป็นสัดส่วนยิ่งขึ้น ส่วนทางด้านธุรกิจอาหารนอกจากการขยายธุรกิจด้วยการเปิดสาขาใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังได้นำเสนอสินค้าและบริการใหม่ๆ ภายใต้สัญญา Franchise กับบริษัทชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเจ้าของ Franchise และ Kazokutei เพิ่มเติมจาก Franchise Maido Ookini Shokudo ที่บริษัทเป็นคู่สัญญาอยู่แล้ว เพื่อเป็นทางเลือกเพิ่มเติมแก่ผู้บริโภคอีกด้วย

ในเรื่องของคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการของบริษัทนั้น บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานการผลิต และการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวด บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล Good Manufacturing Practices (GMP), Hazard Analysis and Critical Control Point (HACCP), Food Safety Management Systems (ISO 22000:2005), Quality Management Systems (ISO 9001:2008) และ Environmental Management Systems (ISO 14001:2004) นอกจากนี้ ร้านอาหารของเราทุกสาขาได้รับการพัฒนาคุณภาพ สุขลักษณะ และความปลอดภัยของอาหาร เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจและคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นสูงสุด โดยมีการดำเนินงานตามระบบ The International Integrated Management Systems of GCP/GMP (Catering & Restaurants) , HACCP และ ISO 9001:2008 with the additional of Ethical Trading & Food Security Practices อย่างเคร่งครัด

สำหรับแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เรายังคงให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลย์ของรายได้จากธุรกิจเครื่องดื่ม และธุรกิจอาหารให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน และมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่มชาเขียวและอาหารญี่ปุ่น ในภูมิภาคนี้ด้วยการเสริมสร้างความเข้มแข็งของธุรกิจภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง และการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศอื่นๆ ซึ่งสินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับการตอบรับที่ดีเช่นเดียวกัน

ความสำเร็จของบริษัทดังกล่าวข้างต้นนี้จะไม่เกิดขึ้นหากมิได้รับความสนับสนุนจากบุคคลหลายฝ่ายด้วยกัน ซึ่งผมและคณะกรรมการของบริษัทขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณ ได้แก่

- (1) ทีมงานบริหารมืออาชีพซึ่งนำโดยคุณตัน ภาสกรนที ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทและเป็นกรรมการผู้จัดการบริษัท ที่บริหารงานด้วยความขยันขันแข็ง มีความคิดริเริ่มใหม่ๆ ที่ดีเยี่ยม นำเสนอสิ่งดีๆ ที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทอยู่เสมอ ส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตก้าวหน้ามาจนทุกวันนี้ เป็นผู้นำทางด้านกิจกรรมการตลาดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- (2) บุคลากรทุกระดับของบริษัทที่ร่วมแรงร่วมใจกันทำงานด้วยความเข้มแข็ง
- (3) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ซึ่งได้นำกลุ่มบริษัทในเครือมาร่วมเสริมสร้างประสิทธิภาพในการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าของบริษัททั่วประเทศได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- (4) ผู้จำหน่ายสินค้าของบริษัททั้งรายใหญ่ เช่น 7 ELEVEN แฟมิลีมาร์ท ท็อปซูเปอร์มาร์เก็ต 108 ซุป จีพี เดอะมอลล์ เซ็นทรัล โลตัส บิ๊กซี คาร์ฟูร์ และรายย่อยที่ช่วยกันกระจายสินค้าของบริษัทสู่ผู้บริโภคโดยตรง ผ่านทางช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย และ
- (5) ที่สำคัญที่สุดคือ ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณที่ช่วยกันสนับสนุนสินค้าและบริการของบริษัทอย่างดีเสมอมา และยังคงกรุณาถ่ายทอดความพึงพอใจในสินค้าและบริการของบริษัทไปยังญาติมิตร เพื่อนฝูงในวงกว้าง

ในฐานะประธานกรรมการบริษัทโออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอให้ความมั่นใจแก่ท่านผู้ถือหุ้นว่าผม คณะกรรมการบริษัทและทีมผู้บริหารจะมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะนำพาบริษัทให้เจริญเติบโตทั้งในธุรกิจเครื่องดื่มและธุรกิจอาหารควบคู่กันไปอย่างมั่นคง โดยจะพยายามสร้างรายได้ของบริษัทให้เติบโตและเพิ่มผลกำไรให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีนโยบายที่สำคัญคือ การบริหารงานด้วยความโปร่งใส สร้างความเจริญเติบโตให้ธุรกิจของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน มีกระบวนการผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง และรักษาสถานะทางการเงินของบริษัทให้แข็งแกร่ง มีผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องต่อไป



นายณรงค์ ศรีสีอ้าน
ประธานกรรมการ

สรุปข้อมูลทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
สินทรัพย์รวม	3,471,798	3,246,174	2,883,182
หนี้สินรวม	1,137,427	886,883	741,359
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,334,371	2,359,291	2,141,823
รายได้จากการขาย	7,127,971	5,952,473	4,585,223
รายได้รวม	7,156,881	5,986,202	4,676,173
กำไรสุทธิ	751,330	592,468	558,374

สรุปอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	10.5%	9.90%	11.94%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	32.01%	26.33%	28.24%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	22.37%	19.33%	20.79%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	4.01	3.16	2.98
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	3.20	3.00	2.70

หมายเหตุ : * กำไรสุทธิต่อหุ้นคำนวณจากมูลค่าตราไว้หุ้นละ 2 บาท เพื่อการเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2552

ปี 2552 บริษัทมีรายได้จากผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม 3,830 ล้านบาท เพิ่มจากปีที่แล้ว 15.5% ซึ่งมีปัจจัยสำคัญ มาจากการส่งเสริมการขายโดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการ "ไปแต่ตัวทัวร์ยกแก๊งค์ กับโออิชิ ภาค 2" และบริษัทได้ออกษาเขียวรสชาติใหม่ๆ และเครื่องดื่มใหม่ๆ กำไรสุทธิจากธุรกิจเครื่องดื่มจำนวน 551 ล้านบาทซึ่งเติบโตจากปีที่แล้ว 25.9%

ธุรกิจอาหารมีรายได้ในปี 2552 จำนวน 3,298 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 25.1% อันเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของสาขาเดิมและจำนวนสาขา ที่มากขึ้น การออกผลิตภัณฑ์อาหารแช่เย็นและแช่แข็ง ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทได้เปิดสาขาใหม่จำนวน 22 สาขาและปิดสาขาที่ผลประกอบการไม่ดี 3 สาขา ทำให้บริษัทมีสาขารวมทั้งสิ้น 111 สาขา (รวมแฟรนไชส์ด้วย) กำไรจากธุรกิจอาหารจำนวน 200 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 29.0%

บริษัทฯ มีรายได้รวม 7,157 ล้านบาท กำไรสุทธิรวม 751 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มจากปีที่แล้ว 26.9%

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำและสร้างสรรค์ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสไตล์ญี่ปุ่น เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของคนรุ่นใหม่

พันธกิจ

- รักษาคุณภาพการผลิตและการบริการธุรกิจทางด้านอาหาร เบเกอรี่และเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ มุ่งมั่นสร้างและรักษาความนิยมของผู้บริโภคในสินค้าของ "โออิชิ" ให้มีความต่อเนื่องอีกทั้งให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐาน มีการจัดการด้านสุขลักษณะที่ดี
- เลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพปลอดภัยและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการผลิตการวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการแข่งขัน ในด้านราคาและด้านคุณภาพกับคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยผลักดันให้เศรษฐกิจของประเทศไทยมีความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมากขึ้น



นายณรงค์ ศรีอ้วน

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเกิตติมศักดิ์ เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตเกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ทู คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแคน จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด



นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี

รองประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร เศรษฐศาสตร
มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ทศภาค จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สุราระทิงแดง (1988) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท จรรย์ธุรกิจ 52 จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ถังไม้ไผ่ไทย จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนสินธิ จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท นทีชัย จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008) จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูโนเต็ด ไวน์เนอร์รี่ แอนด์ดีสทิลเลอร์รี่ จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สีมารธุรกิจ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาหารเสริม จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เบฟเวอเรจ โฮลดิ้ง จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	อินเตอร์เบฟ (สิงคโปร์)
ปัจจุบัน	กรรมการ	อินเตอร์เบฟ (มาเลเซีย)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จุฬา ยูโนเต็ด จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พิเศษกิจ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อเดลฟอส จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปฐมภักดี จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย (2000) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็ม.เอ็ม.แคปปิตอล จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการ	Blairmhor Limited
ปัจจุบัน	กรรมการ	Blairmhor Distillers Limited
ปัจจุบัน	กรรมการ	Inver House Distillers Limited
ปัจจุบัน	กรรมการ	International Beverage Holdings (UK) Limited
ปัจจุบัน	กรรมการ	International Beverage (china) Limited





นายตัน ภาสกรนที

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด



นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด



นายโจ เอวี่ จิ้น

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สื่อมวลชน สาขาวารสารและสิ่งตีพิมพ์
มหาวิทยาลัยซื่อชิง

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
ปัจจุบัน	กรรมการ
ปัจจุบัน	กรรมการ
2536 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายขายแฟรนไชส์

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
บริษัท ชิว หวี ซู ซื่อ เหลียน ลว่อ จำกัด



นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
ปัจจุบัน	กรรมการ
ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร
ปัจจุบัน	กรรมการและ
	กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร

บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท อีสเทอนอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด
บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)



นายอวยชัย ตันทโภาส

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

B. Sc Accounting, St. Louis University, Missouri, USA

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน กรรมการและ
กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

2538 - 2545 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการ

2537 - 2538 กรรมการผู้จัดการ

2526 - 2537 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและ
กรรมการผู้อำนวยการ

2523 - 2526 ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด

บริษัท สارين พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด

บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด



ดร.พิชญ วิเชียรสรรค์

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

Ph.D. Engineering Technical University Berlin,
West Germany.

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ

ปัจจุบัน กรรมการและ
กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)



นายสมเกียรติ เจริญกุล

กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

พาณิชยศาสตร์บัณฑิตและนิติศาสตร์บัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จันทบุรี รีสอร์ต แอนด์ สปา จำกัด
2542 - 2544	รองอธิบดี กรมสรรพากร	กระทรวงการคลัง



นายชลกานต์ บุญเวส

กรรมการ และกรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ การค้าระหว่างประเทศ HITOTSUBASHI UNIVERSITY TOKYO JAPAN

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท ที.ซี.ซี แลนด์ จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท ที.ซี.ซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด
ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท ที.ซี.ซี แลนด์ เลเซอร์ จำกัด
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท เอ็น.ซี.ซี แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท สपोर्ट แอนด์ รีครีเอชั่น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท	บริษัท นอร์ธปาร์คกอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด (สโมสรราชพฤกษ์)





นายวิกรม คุ่มไพโรจน์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี อักษรศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2509)

ปริญญาโท สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
Michigan State University (2511)

ปริญญาเอก สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
Michigan State University (2515)

ปริญญาเอกุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา Humanities จาก Schiller
International University (2547)

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ

2546 - 2549 เอกอัครราชทูต

เอกอัครราชทูต

2545 เอกอัครราชทูต

2543 - 2544 รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ

2540 - 2542 เอกอัครราชทูต

2539 เอกอัครราชทูต

2534 - 2538 เอกอัครราชทูต

2532 - 2533 เอกอัครราชทูตประจำกระทรวงการต่างประเทศ

2528 - 2531 อัครราชทูต ที่ปารีส

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ดราโก้ วัน จำกัด (มหาชน)

ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร

ณ กรุงดับลิน ประเทศไอร์แลนด์

ณ กรุงโรม ประเทศอิตาลี

กระทรวงการต่างประเทศ

ณ กรุงเวลลิงตัน ประเทศนิวซีแลนด์

ณ กรุงกัวดาลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

ณ ลิงคอปร์ ประเทศสิงคโปร์

รับผิดชอบกิจการยุโรป

สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ



นายชัย จรุงธนาภิบาล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ค้าเหล็กไทย จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
2523 - 2540	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	กลุ่มบริษัทไมเนอร์



นางสาวจanyee ธนวานิช

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A) Syracuse University U.S.A (ด้วยทุน USAID)
- ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัยระดับสูง Swiss Insurance Training Center, Switzerland (ด้วยทุน Swiss Re)
- ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง Australian Management College, Australia (ด้วยทุน COLOMBO)
- ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1 รุ่นที่ 18) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545
- ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร The Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549

คณะกรรมการ และผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา	(คณะที่ 3 กฎหมายเกี่ยวกับการเงิน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	ประจำกระทรวงพาณิชย์
ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สภาธุรกิจประกันภัยไทย
ปัจจุบัน	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชน และองค์กรรูปแบบอื่นในกำกับของราชการฝ่ายบริหารที่มีใช้ส่วนราชการ	
ปัจจุบัน	กรรมการ อิสระ	บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
	กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา	
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2544 - ก.ย. 2549	อธิบดีกรมการประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์
ต.ค. 2549 - มี.ค. 2551	รองประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	
ก.พ. 2544 - ส.ค. 2551	กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย	



นายไพบูลย์ คุจาวิณิช

เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2548	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบสต์ลปิริต จำกัด
2546-2547	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2544-2545	รองประธานกรรมการฝ่ายขาย	บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด
2534-2543	รองประธานกรรมการฝ่ายการเงิน	บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด



นายไพศาล อ่าวสภาพร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Indiana Institute of Technology, Fort Wayne, Indiana, USA

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Johnson & Wales University, Providence Rhode Island, USA

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2547-2550	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2545-2547	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและอบรม	Global Kitchen Co., Ltd
2542-2545	ผู้จัดการเขต	Yum Brands



นายปรีชา อัจฉรานนท์

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3765

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2544	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอ เอ็ม ดี ประเทศไทย จำกัด
2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เดอะพีซ่า จำกัด (มหาชน)



นายชिर พัฒนสินธุ์

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ปริญญาโท สาขา Technology Management

Mercer University

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2544 - 2545 ผู้จัดการทั่วไป
2539 - 2544 Marketing Manager

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2542 คุณตัน ภาสกรนที กรรมการผู้จัดการ ได้เปิดให้บริการร้านอาหารญี่ปุ่น สโตร์บุฟเฟต์ ตลอดทั้งวัน แห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ "OISHI" หรือ "โออิชิ" ที่สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ซึ่งสร้าง ความแตกต่างและความแปลกใหม่ให้แก่ผู้บริโภคทั้งรูปแบบการให้บริการและราคา โดยคำนึงถึงความสดใหม่และ ความคุ้มค่าของผู้บริโภคเป็นสำคัญ ทำให้ได้รับกระแสตอบรับอย่างสูงจากผู้บริโภค ส่งผลให้ชื่อ "โออิชิ" มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก ได้รับความนิยมและความเชื่อถือจากกลุ่มลูกค้าทุกเพศทุกวัยอย่างรวดเร็ว ต่อมาในปี 2543 ได้จัดตั้ง บริษัท โออิชิ เรสเทอรัรอง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท (ซึ่งต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัทฯ") กิจการร้านอาหารได้เริ่มขยายสาขาออกไปในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ เพื่อตอบรับกระแสความนิยม และความต้องการของลูกค้า ต่อมาบริษัทฯ ได้เล็งเห็นศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและเบเกอรี่เพื่อสุขภาพ จึงได้เปิดร้านอาหารประเภทดังกล่าว ภายใต้ชื่อร้านค้าต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของกลุ่มลูกค้า ดังสามารถลำดับพัฒนาการสำคัญของธุรกิจในกลุ่มบริษัทจากอดีตถึงปัจจุบันได้ดังนี้

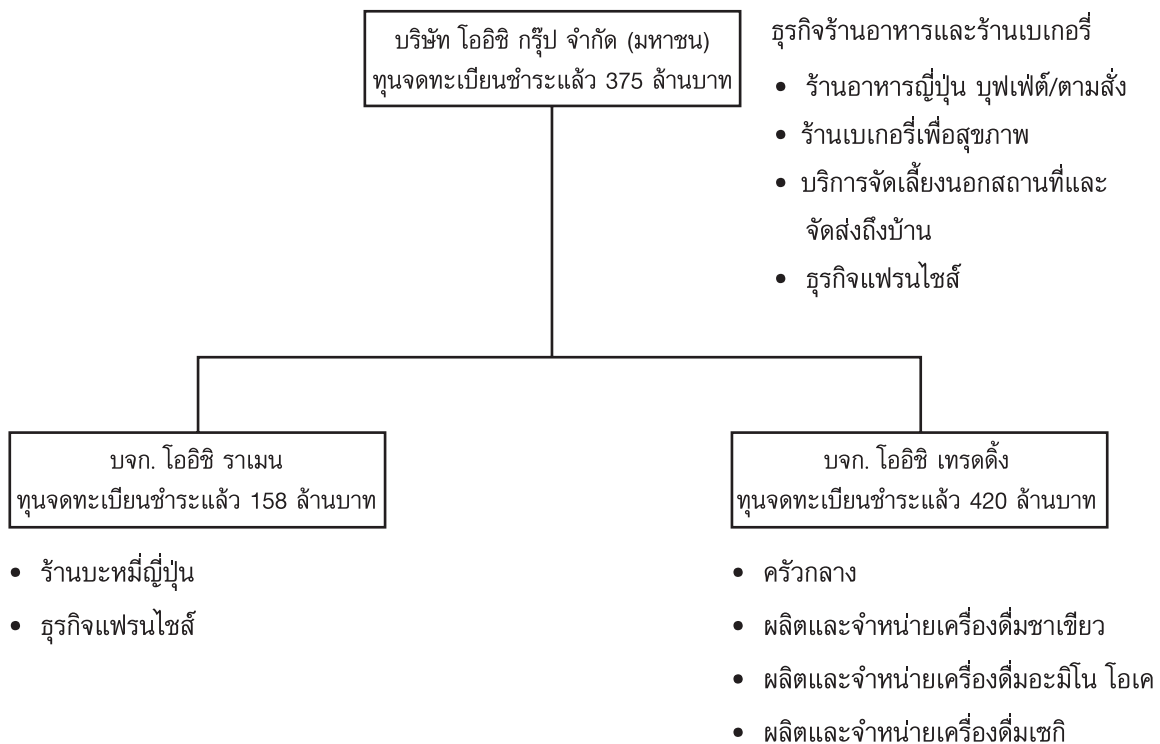
พัฒนาการสำคัญของธุรกิจในกลุ่มบริษัท

ปี 2542	- เปิดดำเนินการร้านอาหารญี่ปุ่น "โออิชิ" สาขาแรกที่สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)
ปี 2544	- เปิดให้บริการร้านบะหมี่ญี่ปุ่น ด้วยรสชาติที่ถูกปากคนไทยและรูปแบบการตกแต่งร้านที่ทันสมัยภายใต้ชื่อ "โออิชิ ราเมน" - เปิดให้บริการร้านเบเกอรี่เพื่อสุขภาพ "อิน แอนด์ เอทท์ เดอะเบเกอรี่ คาเฟ่"
ปี 2545	- เปิดบริการร้านอาหารระบบสายพานวนสโตร์บุฟเฟต์ ที่บริการทั้งชาวปิ่นหน้าต่างๆ และสุกั๊กหม้อไฟญี่ปุ่น ภายใต้ชื่อ "ซาบูชิ" - เปิดร้านค้าแบบสะดวกซื้อสำหรับชาวปิ่นหน้าต่างๆ ภายใต้ชื่อ "โออิชิ ซูชิบาร์" - เปิดบริการ Dining Complex ภายใต้ชื่อ "ล็อกโฮม"
ปี 2546	- เปิดดำเนินการครัวกลางแห่งใหม่ที่โรงงานนวนคร หน่วยผลิตอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อสนับสนุนการขายภายในร้านค้าของบริษัทฯ - เริ่มการผลิตเครื่องดื่มชาเขียวออกสู่ตลาด ภายใต้ชื่อ "โออิชิ กรีนที" - เปิดให้บริการร้านสุกั๊กและบาร์บีคิว ภายใต้ชื่อ "โอเคสุกั๊กแอนด์บาร์บีคิว" - ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ สำหรับร้านโออิชิ ราเมน และ "อิน แอนด์ เอทท์ เดอะเบเกอรี่ คาเฟ่"
ปี 2547	- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2547 - นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในนาม "OISHI" เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2547 - ดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ สำหรับร้านโออิชิ บุฟเฟต์ - เปิดให้บริการ "โออิชิ แกรนด์" แกรนด์บุฟเฟต์ ที่สยามดิสคัฟเวอรี ด้วยบรรยากาศสไตล์โมเดิร์นแจแปนนิส กับบริการเหนือระดับ และอาหารหลากหลายชนิด เกรด A และหาทานยาก
ปี 2548	- เริ่มผลิต และจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้ผสมอะมิโนภายใต้ชื่อ "อะมิโน โอเค"

พัฒนาการสำคัญของธุรกิจในกลุ่มบริษัท

ปี 2549	<ul style="list-style-type: none"> - มิถุนายน 2549 เปิดดำเนินการโรงงาน อมตะนคร - พฤศจิกายน 2549 ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เครื่องดื่มน้ำผลไม้ รสส้ม ภายใต้ชื่อ "เซกิ ซุปเปอร์ ออเรนจ์"
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none"> - เปิดให้บริการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ "ชายทะเล" - ออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มน้ำผลไม้เซกิ รสทับทิม - ออกซาเขียว รสชาด้าผสมมะนาว
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> - มีนาคม 2551 ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ กาแฟพร้อมดื่ม ภายใต้ชื่อ "คอฟฟิโอ" - เปิดให้บริการร้านอาหาร Maido Ookini Shokudo แฟรนไชส์จากประเทศญี่ปุ่น
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 27 พ.ย. 2552 เปิดให้บริการร้านอาหารอุด้งและโซบะ Kazokutei แฟรนไชส์จากโอซาก้าประเทศญี่ปุ่น สาขาแรกที่ Central ปิ่นเกล้า - การออกสินค้าซาเขียวตระกูลมัทฉะ ในเดือนสิงหาคม - การปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์อะมิโน โอเค มาเป็น อะมิโน พลัส โดยปรับเปลี่ยนตำแหน่งทางการตลาด จุดขายใหม่ทั้งหมด ในเดือนพฤศจิกายน

โครงสร้างกลุ่มบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



1.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภทได้แก่

1.2.1 ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและร้านเบเกอรี่ แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท คือ

- ร้านอาหารญี่ปุ่น ประเภทบุฟเฟต์ (Buffet)
 1. โออิชิ แกรนด์ (1 สาขา)
 2. โออิชิ บุฟเฟต์ (2 สาขา)
 3. โออิชิ เอ็กเพรส (12 สาขา)
 4. ซามูชิ (30 สาขา)
- และประเภทตามสั่ง (A La Carte)
 1. โออิชิ ราเมน (28 สาขา)
 2. Delco- Home Delivery (10 สาขา)
 3. ลีอกโฮม (1 สาขา)
 4. โอเคสุ๊กแอนด์บาร์บีคิว (1 สาขา)
 5. Maido Ookini Shokudo (2 สาขา)
 6. Kazokutei (2 สาขา)
- ร้านประเภท Kiosk และร้านเบเกอรี่เพื่อสุขภาพ
 1. ซูชิบาร์ (9 สาขา)
 2. อิน แอนด์ เอท (9 สาขา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีสาขาร้านอาหารรวมทั้งสิ้น 111 สาขา ทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ พัททยา ชลบุรี ลพบุรี ขอนแก่น และภูเก็ต (จำนวน 107 สาขา ที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และอีก 4 สาขา เป็นธุรกิจแฟรนไชส์ ในจังหวัดภูเก็ต)

1.2.2 ธุรกิจเครื่องดื่ม

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มต่างๆ และมีบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายดังต่อไปนี้

เครื่องดื่ม	รสชาติ	ขวด					กล่อง	
		500 ml	470 ml	230 ml	350 ml	90 ml	1000 ml	250 ml
ชาเขียว	น้ำผึ้งผสมมะนาว	X					X	X
	ข้าวญี่ปุ่น	X					X	X
	ดั้งเดิม	X					X	X
	สตรอเบอร์รี่							X
	ชาดำผสมมะนาว	X					X	X
	ปราศจากน้ำตาล	X						
	แอปเปิ้ลกีวี	X						
	มิกซ์เบอร์รี่	X				X		
	สลิม ซึจี 600					X		
	คลอโรฟิลล์					X		
	มันฉะ นิเนอรัลที		X					
มันฉะ มิลค์ที			X					
อะมิโนพลัส	ช็อค					X		
	โบรันทเทน		X					
	เบอร์ริน		X					
	ชาร์จิจิ		X					
คอฟฟี่โอ	ลาเต้			X				
	มอคค่า			X				
	เอสเปรซโซ่			X				

1.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัทฯ	งบการเงินรวม						
			ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550		
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
1	ธุรกิจร้านอาหาร และ บจก.โออิชิ ราเมน	บริษัทฯ และ เบเกอรี่	99.99%	3,298.4	46%	2,636.0	44%	2,038.8	44%
2	ธุรกิจเครื่องดื่ม	บริษัทฯ และ บจก.โออิชิ เทรดิง	99.99%	3,829.6	54%	3,316.5	56%	2,546.4	56%
รวม				7,128.0	100%	5,952.5	100%	4,585.2	100%

1.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมาย ขยายสาขาประมาณปีละ 20 สาขา เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดที่มีศักยภาพ และมีกำลังซื้อสูง

สำหรับ เป้าหมายการเติบโตในตลาดเครื่องดื่ม ในปี 2553 นั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในตลาดเครื่องดื่มชาเขียว พร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้นกว่าเดิมทั้งใน และต่างประเทศ ทั้งนี้ เมื่อประเมินจากผลตอบรับที่ดีในเครื่องดื่มชาเขียว "โออิชิ กรีนที" ที่ดำเนินการผลิตออกสู่ตลาดเองมาตั้งแต่ปี 2546 ผู้บริโภคให้ความนิยมในสินค้าค่อนข้างสูง ดังนั้นนอกจากนี้บริษัทฯมีแผนงานที่จะเพิ่มสินค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพใหม่ๆ ที่สอดคล้องและเกี่ยวเนื่องกับสินค้าหลักคืออาหารญี่ปุ่น และเครื่องดื่มชาเขียวที่มีอยู่เดิม เพื่อให้บริษัทฯมีแหล่งของรายได้เพิ่ม หลายทางมากยิ่งขึ้น

ตลาดส่งออก

ประเทศที่มีสินค้า โออิชิ กรีนที ขายได้แก่ประเทศดังต่อไปนี้ สาธารณรัฐประชาชนลาว, กัมพูชา, ออสเตรเลีย, แคนาดา, สวิตเซอร์แลนด์, สวีเดน, ฮังการี ฯลฯ ในปี 2553 นี้ บริษัทฯได้ตั้งเป้าหมายการส่งออกอยู่ที่ 15% โดยมีแผนขยายไปยังตลาดต่างๆ อีกหลายประเทศ

2. ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่

ถึงแม้ว่าการออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่จะผ่านการทดสอบคุณภาพต่างๆ ทางด้านการผลิต การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การทดสอบรสชาติ การทำโฆษณาและส่งเสริมการขาย ทั้งหมดนี้บริษัทต้องลงทุนในการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเงินจำนวนมากที่ผ่านมามีผลิตภัณฑ์บางตัวอาจจะไม่ประสบความสำเร็จเนื่องจากไม่เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค รวมทั้งการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่ม บริษัทได้เพิ่มความเข้มงวดในการเตรียมความพร้อมในการออกผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มใหม่ทั้งในส่วนของคุณภาพสินค้า การมุ่งเน้นความต้องการของผู้บริโภค รวมทั้ง กิจกรรมการตลาด เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีอัตราความสำเร็จเพิ่มขึ้น

2.2 ความเสี่ยงในด้านการจัดหาพื้นที่เช่าสำหรับขยายสาขาใหม่และรักษาพื้นที่เช่าสำหรับสาขาเดิม

เนื่องด้วยทำเลที่ตั้งของสาขาเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจร้านอาหาร ประกอบกับสถานะการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจร้านอาหารในปัจจุบัน ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดต่อผู้ประกอบการในการแสวงหาพื้นที่ขยายสาขาใหม่ที่มุ่งเน้นการเช่าพื้นที่ในห้างสรรพสินค้าในแหล่งชุมชน โดยปกติธุรกิจลักษณะของสัญญาเช่าพื้นที่จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาเช่าหรืออาจมีการปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มสูงขึ้น

2.3 ความเสี่ยงต้นทุนจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจร้านอาหารนั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพ ความสดใหม่ของของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เป็นหลักสำคัญ มากกว่าร้อยละ 50 ของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ได้แก่ เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ และขนมปัง มีอายุการใช้งานสั้น จึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตหากขาดการบริหารจัดการและควบคุมการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านต้นทุน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังด้วยการสั่งซื้อในลักษณะวันต่อวันในจำนวนที่พอเพียงและจัดเก็บในห้องเย็นรักษาอุณหภูมิเพื่อลดการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบและมีระบบการควบคุมสต็อกแบบ First-In-First-Out (FIFO)

2.4 ความเสี่ยงจากการมีแหล่งวัตถุดิบที่มีจำกัด

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อผลิตสินค้าออกมาให้ได้มาตรฐาน แหล่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจึงต้องซื้อจากผู้ขายเพียงรายเดียวหรือต้องใช้วัตถุดิบบางชนิดส่วนใหญ่จากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาที่ผ่านมาฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อได้ดำเนินการหาผู้ขายที่ได้คุณภาพเพิ่มขึ้น

2.5 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

จากการขึ้นราคาพลังงานชนิดต่างๆ และการนำวัตถุดิบมาผลิตเป็นพลังงานทดแทน และความต้องการใช้วัตถุดิบหลายๆ อย่างในประเทศจีนที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดด ทำให้ต้นทุนต่างๆ ในส่วนของเชื้อเพลิง ค่าขนส่ง เยื่อกระดาษ แป้ง ผลิตภัณฑ์นม น้ำมันพืช และบรรจุภัณฑ์ที่ทำจากปิโตรเลียมมีการแนวโน้มราคาเพิ่มขึ้นสูงมาก บริษัทได้ดำเนินการทำสัญญาระยะปานกลางและระยะยาวกับผู้ขายบางรายเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีปัญหา

3. การประกอบธุรกิจ

ในการประกอบธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและธุรกิจเครื่องดื่มของกลุ่มโออิชิ นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความสำเร็จต่อกิจการ สรุปได้ 4 ประการดังนี้

- (1) กลยุทธ์การสร้าง Brand ให้แข็งแกร่ง โดยการนำเสนอสินค้าเพื่อสุขภาพที่เน้นคุณภาพ ตั้งแต่เริ่มต้นกิจการ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักการและแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน คือการทำธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญภายใต้ชื่อ "โออิชิ" ทำให้ชื่อของ "โออิชิ" เป็นที่เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคในปัจจุบัน สินค้าของบริษัทฯ เติบโตอย่างรวดเร็วและปัจจุบันเป็นที่นิยมอย่างกว้างขวางสำหรับกลุ่มผู้บริโภคที่รักสุขภาพ
- (2) กลยุทธ์การวิเคราะห์ลูกค้าและดำเนินกลยุทธ์การตลาดต่อเนื่อง
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของสินค้าโออิชิครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคทุกเพศทุกวัยที่รักสุขภาพและมีวิถีชีวิตที่ทันสมัยชื่นชอบการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มที่เป็นผลดีต่อสุขภาพ ซึ่งอาหารญี่ปุ่นและเครื่องดื่มชาเขียวก็สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้ได้โดยตรงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินกลยุทธ์การตลาดประชาสัมพันธ์สินค้าของโออิชิอย่างต่อเนื่องกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวผ่านสื่อโฆษณาทั้งทางโทรทัศน์ วิทยุและสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็ยังได้มุ่งเน้นไปที่สื่อออนไลน์ และสื่อทางเลือกใหม่ๆ อีกด้วย อีกทั้งการให้ความสำคัญกับการติดตามความเห็นของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงงานบริการให้คงมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ
- (3) กลยุทธ์การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบ สร้างอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายเพื่อรักษาระดับต้นทุนและผลประกอบการ ด้วยระบบการบริหารการผลิตและการจัดส่งผ่านครัวกลางซึ่งเป็นหน่วยกลางการผลิตอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ร้านอาหารของกลุ่ม ทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนการจัดซื้อและต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดการประหยัดจากขนาดการผลิต
- (4) กลยุทธ์การบริหารประโยชน์จากช่องการจำหน่ายที่มีทั่วถึง
บริษัทฯ ใช้ผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่มีประสิทธิภาพ ร่วมด้วยทีมงานการตลาดของบริษัทฯ ในการทำตลาดทำให้เครื่องดื่มกระจายถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึงและสินค้าของบริษัทฯ

3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

3.1.1 ธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและร้านเบเกอรี่

ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

สามารถแบ่งผลิตภัณฑ์และบริการออกเป็น 5 ลักษณะ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) ร้านอาหารญี่ปุ่น ประเภท บุฟเฟต์ (Buffet)

โออิชิ บุฟเฟต์

บริษัทฯ เปิดบริการร้านอาหารญี่ปุ่นในรูปแบบบุฟเฟต์ตลอดทั้งวันแห่งแรกในเมืองไทย ภายใต้คอนเซ็ปต์ "รับประทานเท่าไรเราไม่ว่าเหลือเท่าไรจ่ายเท่านั้น" หรือ "ALL YOU CAN EAT BUT PAY WHAT YOU HAVE LEFT" ในรูปแบบที่แตกต่างจากภัตตาคารบุฟเฟต์ทั่วไป โดยมีอาหารให้เลือกมากกว่า 150 รายการ ทั้งอาหารญี่ปุ่น อาหารจีน และอาหารยุโรป ในสัดส่วนร้อยละ 70 : 20 : 10 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในช่วงเทศกาลต่างๆ ยังจัดให้มีอาหารพิเศษที่ราคาสูงหรือหาโอกาสกินได้ไม่บ่อยครั้งมานำเสนอ เพื่อสร้างความแปลกใหม่และความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้าตามนโยบายของกลุ่มบริษัทโออิชิ ที่เน้นด้านคุณภาพ อาหาร คุณภาพบริการ และความคุ้มค่าของผู้บริโภคเป็นสำคัญ

โออิชิ เอ็กเพรส

"โออิชิ เอ็กเพรส" ให้บริการอาหารบุฟเฟต์ญี่ปุ่นเช่นเดียวกับ "โออิชิ บุฟเฟต์" เปิดให้บริการตลอดทั้งวัน แบบไม่มีรอบการให้บริการ แต่จำกัดระยะเวลาการรับประทานไว้ที่ 1 ชั่วโมง 45 นาที ในราคา 339++ บาท อย่างไรก็ตามอาหารที่ให้บริการยังคงรักษาระดับคุณภาพเทียบเท่ากับโออิชิ บุฟเฟต์" แต่มีการปรับเปลี่ยน เมนูอาหารบางรายการตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ซาบูกิ

"ซาบูกิ" ให้บริการร้านอาหารบุฟเฟต์ที่ล้ำเลียงมาด้วยระบบสายพานให้ลูกค้าเลือกบริโภคโดยไม่จำกัดจำนวน ในราคาขอมเยา ทั้งนี้ "ซาบูกิ" เน้นการให้บริการอาหารที่เป็นที่นิยมของชาวเอเชีย 2 ชนิด ได้แก่ สุกี้หม้อไฟญี่ปุ่น (ซาบูกิ-ซาบูกิ) และข้าวปั้นและข้าวห่อสาหร่ายหน้าต่างๆ (ซูชิ) ในราคาท่านละ 239++ บาท โดยเปิดให้บริการทั้งวัน และจำกัดเวลารับประทานไว้ที่ 1 ชั่วโมง 15 นาที และสำหรับส่วนเกินทุกๆ 10 นาทีจะคิดค่าบริการ 20 บาทต่อท่าน เพื่อให้เพิ่มอัตราการหมุนเวียนของลูกค้า เนื่องจากการให้บริการแบบสายพานทำให้พื้นที่นั่งในร้านค่อนข้างจำกัด

โออิชิ แกรนด์

"โออิชิ แกรนด์" ที่สยามดิสคัฟเวอรี ชั้น 2 ด้วยบริการและบรรยากาศหรรษาครบถ้วน 5 ดาว รวมไปถึงรายการอาหารที่หลากหลายมากกว่า 150 รายการ และหาทานยากโดยวัตถุดิบหลายอย่างเป็นของนำเข้า สำหรับโออิชิแกรนด์ เปิดให้บริการวันละ 2 รอบ คือรอบเที่ยง ตั้งแต่เวลา 11:00 น. - 15:00 น. ราคาท่านละ 550++ บาท และรอบเย็น ตั้งแต่เวลา 17:00 น. - 22:00 น. ราคาท่านละ 650++ บาท

(2) ร้านอาหารญี่ปุ่น ประเภทตามสั่ง (A La Carte)

โออิชิ ซูชิบาร์

เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็ว ในบางมื้ออาหาร ดังนั้น เพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว บริษัทฯ จึงเปิดดำเนินการ "โออิชิ ซูชิบาร์" เพื่อจำหน่ายข้าวปั้นญี่ปุ่นสำหรับนำกลับไปรับประทานตามความสะดวกของลูกค้า โดยมีรูปแบบในการจัดจำหน่ายในลักษณะร้านสะดวกซื้อที่มีขนาดกะทัดรัด (Kiosk) ตามห้างสรรพสินค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านอาหารต่างๆ ในเครือของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีสินค้าให้เลือก 3 รูปแบบ จำนวนกว่า 75 รายการ ในราคาเริ่มต้นที่ 10 บาท ได้แก่ 1) ข้าวปั้นหน้าต่างๆ (นิกิริ) 2) ข้าวปั้นห่อสาหร่ายไส้ต่างๆ (มากิ) และ 3) ปลาดิบต่างๆ (ซาซิมิ)

โออิชิ ราเมน

ธุรกิจร้านบะหมี่ญี่ปุ่น ประเภทเส้นราเมน (เส้นสีเหลือง) ที่มีการพัฒนาสูตรการผลิตเส้นและสูตรทำน้ำซุปรที่เป็นเอกลักษณ์ และมีรสชาติเข้มข้น ประจักษ์ให้ถูกปากคนไทย ทั้งเมนูญี่ปุ่น และเมนูรสจัดแบบไทยที่มีให้เลือกกว่า 50 รายการ นอกจากนั้นยังมีข้าวปั้นญี่ปุ่นหน้าต่างๆ และอาหารตามสั่งรวมถึงของหวานให้เลือกอีกมากมายเพื่อเพิ่มความหลากหลายให้แก่ลูกค้า โดยวัตถุดิบที่นำมาใช้ประกอบอาหารได้ผ่านการคัดสรรให้ได้มาตรฐานการอย่างพิถีพิถัน เพื่อให้เส้นเหนียวนุ่ม

โอเคสุกิแอนด์บาร์บีคิว

ให้บริการทั้งสุกี้ญี่ปุ่นและบาร์บีคิวภายใต้ชื่อ "โอเคสุกิแอนด์บาร์บีคิว" เพื่อเพิ่มทางเลือกและสร้างความแปลกใหม่ให้แก่ผู้บริโภคปัจจุบันเปิดบริการที่ชลบุรี

ล็อกโฮม (LOG HOME)

บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ Dining Complex ภายใต้ชื่อ "อาคารล็อกโฮม" กลางซอยทองหล่อ (สุขุมวิท 55) บนเนื้อที่กว่า 4,000 ตารางเมตร โดยแบ่งรูปแบบภัตตาคารออกเป็น 5 ลักษณะรวมไปถึงให้บริการห้องจัดเลี้ยงสังสรรค์ที่สามารถรองรับลูกค้าได้ตั้งแต่ 50-300 ท่าน และห้องคาราโอเกะสำหรับรับรองลูกค้าที่ต้องการความเป็นส่วนตัวโดยร้านอาหารต่างๆ ภายใต้การให้บริการของ LOG HOME มีดังนี้

The Tepp	Teppanyaki สเต็กเคาน์เตอร์สโตลญี่ปุ่นที่จัดให้มีพ่อครัวญี่ปุ่นแสดงลีลาการปรุงอาหารพร้อมเสิร์ฟให้แก่ลูกค้าแต่ละราย โดยอาหารดังกล่าวจะเสิร์ฟพร้อมกับซูชิ สลัด ผักสด ข้าว ผลไม้ และชาเขียวญี่ปุ่น รวมกันใน 1 เซต หรือสามารถเลือกรับประทานในรูปแบบบุฟเฟต์ ในราคา 329++ บาท
Grill & More	ให้บริการอาหารประเภทบาร์บีคิว โดยมีเตาถ่านบั้งในแต่ละโต๊ะ เพื่อให้ลูกค้าได้ปรุงตามชอบ และสามารถอ้อมรอยได้ยิ่งขึ้นในรูปแบบบุฟเฟต์ในราคาเดียวคือ 450 บาทสุทธิ
Shabushi	"ซาบوشي" ให้บริการร้านอาหารบุฟเฟต์ที่ลำเสียงมาด้วยระบบสายพานให้ลูกค้าเลือกบริโภคโดยไม่จำกัดจำนวน ในราคาเยอเมยา ทั้งนี้ "ซาบوشي" เน้นการให้บริการอาหารที่เป็นที่นิยมของชาวเอเชีย 2 ชนิด ได้แก่ สุกี้หม้อไฟญี่ปุ่น (ซาบู-ซาบู) และข้าวปั้นและข้าวห่อสาหร่ายหน้าต่างๆ (ซูชิ) ในราคาท่านละ 239++ บาท โดยเปิดให้บริการทั้งวัน และจำกัดเวลารับประทานไว้ที่ 1 ชั่วโมง 15 นาที
Log Cabin	ให้บริการอาหารไทย จากแม่ครัวระดับชาวยิ่ง ท่ามกลางบรรยากาศแบบตะวันตก พร้อมด้วยเครื่องดื่ม และความบันเทิงจากวงดนตรี Live Band ที่มีนักร้องและนักดนตรีในหลากหลายลีลามาสลับสับเปลี่ยนกันแสดงเป็นประจำทุกคืน

Maido Ookini Shokudo

เป็นธุรกิจแฟรนไชส์ที่ทางบริษัทนำมาจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นรูปแบบดั้งเดิมและดำเนินการมากกว่า 40 ปี และมีสาขาทั่วประเทศมากกว่า 500 สาขา โดยเป็นรูปแบบธุรกิจแบบบริการตัวเอง Cafeteria Style และนำเสนอรูปแบบอาหารในแบบ Home Cooking Style ในรูปแบบ Japanese Modern โดยแบ่งอาหารออกเป็น 4 ประเภท คือ 1.อาหารที่เสิร์ฟแบบเย็น เช่น สลัดต่างๆ ปลาดิบ ซูชิ และของทานเล่น โดยอาหารประเภทนี้จะทำให้ลูกค้าบริการสามารถหยิบไปได้เลยโดยไม่ต้องรอ 2. อาหารที่เสิร์ฟแบบร้อน เช่น ของย่าง ของทอด ของนึ่ง และของต้ม โดยอาหารประเภทนี้จะทำให้สดๆ แล้วนำไปเสิร์ฟให้ที่โต๊ะ 3. อาหารที่เป็นชุดเสิร์ฟร้อน อาหารประเภทนี้จะจัดไว้เป็นชุดเสิร์ฟพร้อมซุปรวมอาหารทานเล่น และข้าว เหมาะสำหรับลูกค้าที่ชอบทานอาหารเป็นชุด 4. เครื่องดื่มและของหวาน โดยทางร้านจะมีเครื่องดื่มให้เลือกไม่ว่าจะเป็นน้ำเปล่า น้ำอัดลม ชาเขียว หรือแม้กระทั่งเบียร์ โดยบริษัทโออิชิเป็นบริการที่สาขาฟิวเจอร์พาร์ครังสิตเป็นสาขาแรก และที่ Food Channel สีลมเป็นสาขาที่ 2

Kazokutei

เป็นอีกหนึ่งธุรกิจแฟรนไชส์ที่บริษัทโออิชินำเข้าจากโอซาก้าประเทศญี่ปุ่น เป็นร้านโซบะและอุด้งเก่าแก่ดั้งเดิมของชาวโอซากามากกว่า 60 ปี ด้วยความโดดเด่นในด้านสูตรลับของการทำเส้นอุด้งและโซบะที่สดใหม่ทุกวัน ประกอบกับซุชิปลาสุตรลับแสนอร่อยกลายเป็นเอกลักษณ์ประจำร้านที่ติดใจลูกค้าชาวญี่ปุ่นแบบไม่รู้ลืม ปัจจุบันเปิดให้บริการที่ชั้น 5 เซ็นทรัลพลาซ่าเป็นสาขาแรกและที่ Grass ทองหล่อซอย 10 เป็นสาขาที่ 2

(3) ร้านเบเกอร์รี่

ผลิตภัณฑ์หลักแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) เบเกอร์รี่ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ คูกี้และเค้ก ขนมปังชนิดที่มีรสหวาน ขนมประเภทครัวซองท์ และขนมปังฝรั่งเศส ทั้งนี้ เบเกอร์รี่ในแต่ละประเภทจะมีรูปแบบผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย จำนวนกว่า 200 รายการหมุนเวียนสับเปลี่ยนไปโดยมีการผลิตใหม่สดทุกวันที่เน้นการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูงจากธรรมชาติ และวัตถุดิบพิเศษที่ให้สารอาหารที่มีคุณค่าสูง มาผ่านกระบวนการผลิตที่พิถีพิถัน 2) เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ เป็นเครื่องดื่มสูตรพิเศษที่ทางร้านคิดค้นขึ้นกว่า 30 รายการ ได้แก่ กาแฟควบแบบพรีเมียม เครื่องดื่มประเภทนมและผลิตภัณฑ์จากนม น้ำผลไม้ ธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ รูปแบบการจัดร้านจะเน้นถึงความคล่องตัวและทันสมัย ซึ่งในบางสาขาได้จัดให้มีเคาท์เตอร์สำหรับนั่งรับประทานไว้บริการลูกค้าด้วย

(4) บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่และส่งถึงบ้าน

โออิชิ CATERING

การให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่สำหรับงานเลี้ยง และงานพิธีการต่างๆ ทั้งงานเลี้ยงมงคลสมรส งานหมั้น งานประชุมสัมมนา ฯลฯ ซึ่งเป็นบริการจัดเลี้ยงแบบครบวงจร ทั้งทางด้านบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และอุปกรณ์ที่จำเป็นสำหรับการจัดงานนอกสถานที่ โดยมีรายการอาหารให้เลือกหลากหลายจากภัตตาคาร ในเครือของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีบริการพื้นที่ชั้นที่ 3 ภายในอาคารล็อกโฮม ที่สามารถรองรับลูกค้าได้ถึง 50-300 ท่าน เป็นสถานที่สำหรับการจัดงานต่างๆ ได้อีกด้วย

โออิชิ DELIVERY

การให้บริการจัดส่งอาหารญี่ปุ่นถึงบ้านที่หมายเลข 0-2712-3456 ตั้งแต่เวลา 10.00 - 21.00 น. เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายแก่ผู้บริโภคโดยบริการจัดส่งอาหารขั้นต่ำอยู่ที่ 200 บาท คิดค่าจัดส่งครั้งละ 20 บาท และไม่คิดค่าบริการจัดส่งเมื่อสั่งอาหารมูลค่า 300 บาทขึ้นไป โดยรายการอาหารออกเป็น 5 ประเภทหลักๆ คือ

- 1) ชุดข้าวกล่องญี่ปุ่น (Bento Set)
- 2) ชุดข้าวปั้นและปลาดิบ (Sushi & Sashimi Set)
- 3) อาหารตามสั่ง
- 4) อาหารทานเล่น
- 5) เครื่องดื่มชาเขียว อะมิโนพลัส และคอฟฟี่โอ

(5) ธุรกิจแฟรนไชส์ร้านอาหาร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพในการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดสำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศโดยอาศัยชื่อเสียงและความแข็งแกร่งของชื่อสินค้า "โออิชิ" เป็นจุดดึงดูดให้ผู้สนใจดำเนินธุรกิจร้านอาหารเข้าร่วมลงทุนทำธุรกิจแฟรนไชส์ (Franchise) กับบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบแฟรนไชส์ที่มีมาตรฐานขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานและการบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกัน

ในการดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์ ผู้ขอแฟรนไชส์ควรศึกษารายละเอียดและทำความเข้าใจถึงข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ของระบบแฟรนไชส์ที่บริษัทฯ ซึ่งผู้ขอแฟรนไชส์จะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการและเพื่อประโยชน์ของเครือข่ายธุรกิจแฟรนไชส์

ปัจจุบันนี้บริษัทฯ ได้ขายแฟรนไชส์ไปแล้วในจังหวัดภูเก็ตรวม 4 สาขา ได้แก่ อินแลนด์เอาท์ 2 สาขา, โออิชิ ราเมน 1 สาขา และบุฟเฟ่ต์ 1 สาขา ซึ่งได้เปิดดำเนินการในเดือนกันยายน 2547 และ พฤศจิกายน 2547

ธุรกิจเครื่องดื่ม

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนโรงงานผลิตเครื่องดื่มชาเขียว ในไตรมาส 4 ปี 2546 ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด โดยลักษณะการประกอบธุรกิจเริ่มจากการคัดเลือกใบชาเขียวแท้ที่มีคุณภาพเข้าสู่กระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากลระบบสเตอริไรส์ (Sterilize) ที่ปราศจากการใส่วัตถุกันเสียและสีสังเคราะห์ โดยมีการปรุงแต่งความหวานด้วยน้ำตาลฟรุกโตส (น้ำตาลโมเลกุลเดี่ยวที่ได้จากพืช และผลไม้ ซึ่งมีความหวานมากกว่าน้ำตาลธรรมดาถึง 1.6 เท่า แต่ร่างกายสามารถดูดซึมไปเผาผลาญเป็นพลังงานได้เร็วกว่าน้ำตาลปกติ)

บัตรส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2546 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพนิคโดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1475(2) /2546 สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพนิค ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหารโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนด ระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกัน ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวผู้รับการส่งเสริม จะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้น ในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่ง หรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี
- อนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้

เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าวภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพนิค ปีละประมาณ 238.2 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 16 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 ภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) จังหวัดปทุมธานี

และเมื่อ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2548 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพริกที่โรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร โดยมีรายละเอียดดังนี้

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวน และกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าว ผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะ เวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้นโดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี

เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้

- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าวภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้บรรจุภาชนะพริกปีละประมาณ 144 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 ภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี
- ต้องมีการจ้างบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป ในด้านวิทยาศาสตร์ หรือสาขาที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี การวิจัยพัฒนา หรือการออกแบบไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนแรงงานทั้งหมดในระยะ 3 ปีแรก

และเมื่อ วันที่ 17 สิงหาคม 2552 บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ได้รับหนังสือแจ้งมติให้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติม สำหรับกิจการผลิตน้ำพีชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะพริกที่โรงงานแห่งใหม่ในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด จังหวัดปทุมธานี โดยมีรายละเอียดดังนี้

สิทธิประโยชน์ที่สำคัญสรุปดังนี้

- อนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยอนุญาตให้ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นชอบ
- ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น และในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวผู้รับการส่งเสริมจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น โดยจะเลือกหักจากกำไรสุทธิของปีใดปีหนึ่งหรือหลายปีก็ได้
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลา 8 ปี เงื่อนไขสำคัญสรุปดังนี้
- ต้องเร่งรัดฝึกอบรมและสนับสนุนคนไทยให้สามารถปฏิบัติงานแทนช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่เป็นคนต่างด้าวภายในเวลาที่กำหนด
- เครื่องจักรที่ใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมต้องเป็นเครื่องจักรใหม่
- มีกำลังการผลิตน้ำพืชผัก ผลไม้ บรรจุภาชนะผนึก ปีละประมาณ 108 ล้านลิตร (เวลาทำงาน 16 ชั่วโมง / วัน : 300 วัน / ปี)
- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยจะต้องถือหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9000 หรือ ISO 14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่า ภายใน 2 ปี
- ต้องตั้งโรงงานในเขตอุตสาหกรรมของบริษัท นวนคร จำกัด จังหวัดปทุมธานี

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 การตลาด

กลยุทธ์การตลาดธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นและเบเกอรี่เพื่อสุขภาพ

(1) กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

คุณภาพและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อให้ความมั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีความสด สะอาด ปลอดภัย และความคุ้มค่าของผู้บริโภคทั้งทางด้านปริมาณและราคาเพื่อให้ผู้บริโภคได้รับความพอใจสูงสุดโดยเห็นได้จากการให้บริการอาหารสไลด์บุฟเฟต์ ที่มีอาหารให้เลือกหลากหลายและไม่จำกัดปริมาณการรับประทานในระดับราคาที่เหมาะสม

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ แบ่งลูกค้าออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ตามลักษณะของอาหารและบริการ เครื่องหมายร้านค้า โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

- 1) โออิชิ แกรนด์ โออิชิซูเฟต์ โออิชิเอ็กเพรส และ LOG HOME เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลางถึงค่อนข้างสูง
- 2) ซาบูชิ โออิชิ เอ็กเพรส และ โอเคสุ๊กเอนด์บาร์บีคิว เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลาง
- 3) โออิชิ ราเมน เน้นกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็ว
- 4) IN&OUT the Bakery Cafe เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลาง ที่คำนึงถึงการรักษาสุขภาพ
- 5) โออิชิ ซูชิบาร์ เน้นกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลาง ที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วในการรับประทาน

กลยุทธ์การออกรายการอาหาร

กลยุทธ์การจัดวางอาหารที่หลากหลายและมีศิลป์ เป็นเสน่ห์อย่างหนึ่งในการดึงดูดลูกค้า และกระตุ้นให้ลูกค้าไม่ติดอยู่กับการบริโภคอาหารชนิดใดชนิดหนึ่งโดยเฉพาะ ซึ่งการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าว นอกจากจะเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าแล้วยังสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้ทางหนึ่งด้วย เมนูอาหารของโออิชิซูเฟต์จะถูกเปลี่ยนบางรายการทุกๆ 3 เดือน โดยคัดสรรอาหารตามฤดูกาลของ ประเทศญี่ปุ่นภายใต้การส่งเสริมการขาย Celebrate of Nature

(2) กลยุทธ์การขยายสาขาเพื่อครอบคลุมพื้นที่เป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเปิดและขยายสาขาให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑลโดยเฉพาะในห้างสรรพสินค้าหลักต่างๆ เพื่อสร้างความสะดวกให้กับลูกค้าและเพื่อเข้าสู่กลุ่มลูกค้า

(3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายและการใช้สื่อโฆษณา

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีกิจกรรมพิเศษในการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้ มีบัตรสมาชิกทั่วไป (Member Card) ที่ให้ส่วนลดพิเศษ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ ทั้งทางวิทยุ โทรทัศน์ และป้ายโฆษณา (Billboard)

(4) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายร่วมกันระหว่างร้านค้าในกลุ่มโออิชิและกลุ่มที่ซีซี

บริษัทฯ ใช้การบริหารจัดการทางการตลาดแบบ Spider Marketing ได้อย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ต้นทุนในการบริหารงานต่ำ และสามารถเกื้อหนุนธุรกิจระหว่างกันได้อย่างเกิดประโยชน์สูงสุด กิจกรรมทางการตลาดของกลุ่มบริษัทฯ จึงสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพเข้าสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้อย่างเต็มที่

(5) กลยุทธ์การกำหนดราคา

บริษัทฯ มีสินค้าที่หลากหลายราคาและหลาย Brand สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ ทั้งกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น นิสิต นักศึกษา คนทำงานครอบครัวและผู้ใส่ใจในสุขภาพ

กลยุทธ์การตลาดธุรกิจเครื่องดื่ม

(1) กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

คุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นการผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียวพร้อมดื่มของกลุ่มบริษัทฯ จึงคำนึงถึงความพึงพิถันในกระบวนการผลิตตั้งแต่ น้ำสะอาดที่ผ่านการกรองด้วยระบบ RO (Reverse Osmosis) การคัดเลือกใบชาสดที่มีคุณภาพ และการเลือกใช้ฟรุกโตสไซรับในการผลิต รวมถึงเครื่องดื่มอะมิโนพลัส ซึ่งออกมาเพื่อสนองตอบความต้องการของผู้บริโภคที่ทันสมัยและรักสุขภาพที่ต้องการเครื่องดื่มที่ให้ความสดชื่นและประโยชน์จากการดื่ม รวมทั้งกาแฟพรีเมียมพร้อมดื่มคอฟฟี่โอทีที่ทำจากเมล็ดกาแฟคั่วบดแท้ๆ ที่คัดสรรมาเป็นอย่างดี

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้เน้นเสนอความหลากหลายของสินค้า ด้วยการออกชาเขียวหลายรสชาติให้ผู้บริโภคได้เลือกตามความต้องการ ภายใต้รูปลักษณ์ของบรรจุภัณฑ์ที่แตกต่างและมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวเหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่ม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับบรรจุภัณฑ์และเสนอ รสชาติใหม่เสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้ออกสินค้าชาเขียวพร้อมดื่มพรีเมียมตระกูลมัทฉะ ซึ่งเป็นชาเขียว คุณภาพดีที่สุดในประเทศไทยที่ได้แก่ โออิชิ มัทฉะ มิเนอรลตี และ โออิชิ มัทฉะ มิลค์ตี

(2) กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อขยายฐานลูกค้า

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตชาเขียวพร้อมดื่มภายใต้บรรจุภัณฑ์ 2 ประเภท ในราคาที่แตกต่างกัน เพื่อขยายฐานของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ บรรจุภัณฑ์ประเภทขวด PET ในราคาขวดละ 20 บาท และ ราคา ขวดละ 25 บาท สำหรับ CG 600 สำหรับกลุ่มลูกค้าที่เป็นแม่บ้าน และคนในวัยทำงาน และบรรจุภัณฑ์ ชนิดกล่อง UHT ในราคากล่องละ 35 บาท และ 10 บาท สำหรับกลุ่มลูกค้า ประเภทครอบครัววัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา สำหรับเครื่องดื่มอะมิโน พลัส และคอฟฟี่โอ ผลิตเฉพาะประเภทขวด PET ในราคาขวดละ 20 บาท

(3) กลยุทธ์ทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

เพื่อกระจายสินค้าให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างทั่วถึง บริษัทฯ จึงจัดให้มีการกระจายสินค้าผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทาง เช่น 1) ผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ โดย ในช่วงไตรมาสที่ 4/2551 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนจำหน่ายแทนบริษัท ดีทีแอสลัม จำกัด เป็นเวลา 5 ปี เพื่อกระจายสินค้าในช่องทางโมเดิร์นเทรด และร้านค้าส่ง, ร้านค้าปลีกทั่วประเทศ นอกจากนั้นในปี 2548 บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งให้ บ.เสริมสุข จัดจำหน่ายสินค้าโออิชิ กรีนตี ให้กับร้านค้าเล็กๆ และร้านอาหารต่างๆทั่วประเทศ โดย บ.เสริมสุข มีรถที่ใช้ในการกระจายสินค้าครั้งนี้ถึง 2,000 คัน ซึ่งสามารถเยี่ยมร้านค้าได้จำนวน 28,000 ร้านค้าทุกๆ 3 วัน 2) ผ่านร้านค้าในเครือของกลุ่ม บริษัทฯ เพื่อเข้าถึงลูกค้าในเครือของกลุ่มบริษัทฯ และ 3) ผ่านคู่ค้า เพื่อกระจายเข้าสู่ร้านค้าปลีกรายย่อย 4) ผ่านทางการส่งออก เป็นต้น

(4) กลยุทธ์การส่งเสริมการขายและการใช้สื่อโฆษณา

บริษัทฯ ได้มีการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการใช้สื่อ โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสารต่างๆ และยังมีมุ่งเน้นสื่อทางเลือกใหม่ๆ เช่น โฆษณาออนไลน์ เป็นต้น เพื่อให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นรวมทั้งการจัดการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีกับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ และการส่งเสริมกับคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ และการส่งเสริมการขายยิ่งใหญ่ประจำปีกับรายการ ไปแต่ตัวทวีรกแก๊ง ซึ่งได้รับการกล่าวขานตอบรับจากผู้บริโภคอย่างดีเยี่ยมอีกทั้งยังจัดทำกิจกรรมพิเศษต่างๆ เพื่อเป็นการตอบแทนสังคมและผู้บริโภคเช่น

ร่วมออกบูทในงานเทศกาลต่างๆ หรือโครงการ เที่ยวทั่วไทยไปยกแก๊ง ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การ ท่องเที่ยวของชุมชน และจังหวัดเป้าหมายคึกคักมากยิ่งขึ้น

3.2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะตลาดธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น

ตลาดอาหารญี่ปุ่นเติบโตอย่างรวดเร็ว จากการสำรวจในปี 2550 มีร้านอาหารญี่ปุ่นอยู่ประมาณ 660 ร้าน ในประเทศไทยซึ่งเป็นอันดับห้าของโลก (รองมาจากอเมริกา จีน ไต้หวัน และ เกาหลีใต้) และพบว่าในบรรดาอาหารต่างชาติคนกรุงเทพฯจะชอบรับประทานอาหารญี่ปุ่นเป็นอันดับหนึ่ง (รองลงมาคืออาหาร จีน อเมริกา เวียดนาม และ อิตาลี) ด้วยกระแสความนิยมที่เติบโตอย่างรวดเร็ว เช่นนี้จะเห็นได้ว่ามีร้าน อาหารญี่ปุ่นที่ซื้อแฟรนไชส์จากประเทศญี่ปุ่นเกิดขึ้นอย่างมากมายและมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทได้ซื้อแฟรนไชส์แห่งหนึ่งจากประเทศญี่ปุ่นเช่นกันคือ MAIDO OOKINI SHOKUDO

ภาวะตลาดธุรกิจเครื่องดื่มประเภทชา

ในปี 2552 ตลาดเครื่องดื่มประเภทชาเขียวพร้อมดื่มมีอัตราการเติบโตเพิ่มจากปี 2551 เป็นอย่างมาก โดย โออิชิมีส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2552 แม้ผู้บริโภคจะมีทางเลือกในการเลือกซื้อเครื่องดื่มประเภทอื่นๆ เพิ่มมากขึ้น อาทิ เครื่องดื่มทางเลือกใหม่เพื่อสุขภาพ เครื่องดื่มประเภทน้ำผลไม้ เครื่องดื่มธัญญาหาร หรือนม เป็นต้น

คู่แข่งที่มีอยู่ในตลาดเน้นเรื่องการผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่ รวมถึงเน้นการแข่งขันทางด้านราคามากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯ ได้ไม่ต่ำกว่า ร้อย 64 ตลอดไป เนื่องจากบริษัทฯ มีตราสินค้าที่แข็งแกร่ง และดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาดที่มีประสิทธิภาพ

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ("โออิชิ เทรดิง") ทำหน้าที่เป็นครีวกลางของกลุ่มโออิชิ ในการคัดเลือก สั่งซื้อ กระจาย วัตถุดิบ รวมทั้งแปรรูปวัตถุดิบที่จำเป็นต้องรักษาคุณภาพและมาตรฐาน จัดส่งให้แก่สาขาต่างๆ ของร้านค้าในกลุ่ม โออิชิ นอกจากนี้ ครีวกลางทำหน้าที่ผลิต เบเกอรี่และซูชิทุกชนิด เพื่อส่งให้กับร้านอาหารในกลุ่มนอกจากการ ดำเนินงาน ดังกล่าวแล้วยังทำหน้าที่ผลิตเครื่องดื่มเครื่องดื่มชนิดต่างๆ

3.4 ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

-ไม่มี-

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

4.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามรายละเอียดดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน รวมเนื้อที่ 36-2-49 ไร่ และส่วนปรับปรุงที่ดิน เลขที่ 60/68 หมู่ที่ 19 นวนครโครงการ 2 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง ปทุมธานี	เจ้าของ	162.74	- ไม่มี -
รวม		162.74	

34

4.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามรายละเอียดดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงานครักกลาง เลขที่ 60/68 หมู่ที่ 19 นวนครโครงการ 2 ต.คลองหนึ่ง อ.คลองหลวง ปทุมธานี	เจ้าของ	248.16	- ไม่มี -
อาคารและสิ่งปลูกสร้างโรงงานอมตะนคร เลขที่ 700/635 หมู่ที่ 3 นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร ต.บ้านเก่า อ.พานทอง ชลบุรี	เช่า	151.84	- ไม่มี -
รวม		400.00	

4.3 สัญญาเช่าพื้นที่

วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่ในการดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นและร้านเบเกอรี่เพื่อสุขภาพกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจค้าปลีกจำนวน 102 สัญญา ทั้งนี้สัญญาเช่าพื้นที่ส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี โดยสัญญาส่วนใหญ่จะหมดอายุลงในปี 2554 - 2555

สิทธิการเช่าพื้นที่ดำเนินงาน

พื้นที่ดำเนินงานของกิจการร้านอาหารของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะทำเป็นสัญญาเช่าระยะเวลาสั้น 3 ปี ที่สามารถต่ออายุการเช่าได้อีก 3 ปี เพื่อลดภาระผูกพันและเงินลงทุนที่ค่อนข้างสูงจากความผันแปรของสภาพเศรษฐกิจ และการค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตามมีร้านอาหารบางสาขาได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวภายในอาคารและศูนย์การค้า ซึ่งมีมูลค่าทรัพย์สินรวมส่วนที่ปรับปรุงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

สาขา / เนื้อที่	ระยะเวลาการเช่า / ปีสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 1 ห้องที่ 1053-1054 เนื้อที่ 292.58 ตร.ม.	ระยะเวลา 21 ปี 9 เดือน/ สิ้นสุดปี 2567	17.19	- ไม่มี -
ศูนย์การค้า เดอะมอลล์ งามวงศ์วาน ห้องที่ GFC1A พื้นที่ 220 ตร.ม. และ ห้องที่ GFC1B พื้นที่ 101 ตร.ม.	ระยะเวลา 17 ปี 9 เดือน/ สิ้นสุดปี 2562	8.28	- ไม่มี -
ศูนย์การค้า เดอะมอลล์ บางกะปิ ห้องที่ GF-F5A พื้นที่ 300 ตร.ม. และ ห้องที่ GF-5B พื้นที่ 52 ตร.ม.	ระยะเวลา 20 ปี 8 เดือน/ สิ้นสุดปี 2565	24.62	- ไม่มี -
ศูนย์การค้า เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ห้องที่ G45 พื้นที่ 160.15 ตร.ม.	ระยะเวลา 13 ปี 5 เดือน/ สิ้นสุดปี 2565	6.52	- ไม่มี -
ศูนย์การค้ามาบุญครอง ห้องที่ 1A 08-09 พื้นที่ 97.64 ตร.ม.	ระยะเวลา 7 ปี / สิ้นสุดปี 2556	7.59	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าฟิวเจอร์ปาร์ค-รังสิต ห้องที่ B56 พื้นที่ 134 ตร.ม.	ระยะเวลา 15 ปี 6 เดือน/ สิ้นสุดปี 2564	9.42	- ไม่มี -
ศูนย์การค้าเอสพลานาด-รัชดา ห้องที่ B41พื้นที่ 288 ตร.ม.	ระยะเวลา 24 ปี 2 เดือน/ สิ้นสุดปี 2574	28.05	- ไม่มี -
รวม		101.67	

4.4 เครื่องมือและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เครื่องจักรและเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและผลิตสินค้าของกิจการ ประกอบด้วย

ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
เครื่องมือและเครื่องจักร - เครื่องดื่ม	367.96	- ไม่มี -
เครื่องมือและเครื่องจักร - อาหาร	156.36	- ไม่มี -
รวม	524.32	

4.5 ส่วนตกแต่งและระบบภายใน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เครื่องจักรและเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและผลิตสินค้าของกิจการ ประกอบด้วย

ประเภท	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ส่วนตกแต่ง	137.76	- ไม่มี -
ระบบภายใน	219.30	- ไม่มี -
รวม	357.06	

4.6 ทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง

ทรัพย์สินระหว่างติดตั้งของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังต่อไปนี้

ประเภท	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	81.04	- ไม่มี -
เครื่องมือและอุปกรณ์	12.60	- ไม่มี -
ร้านอาหารระหว่างก่อสร้าง	5.32	- ไม่มี -
รวม	98.96	

4.7 ทรัพย์สินอื่น

ทรัพย์สินอื่นที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้งเครื่องใช้ในร้านอาหาร และยานพาหนะ โดยมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ทั้งสิ้น 92.53 ล้านบาท

4.8 เครื่องหมายบริการ

ในเดือน มีนาคม 2547 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอนุมัติการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการ ซึ่งได้แก่ คำว่า "โออิชิ" ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ "โลโก้โออิชิ" "โลโก้พร้อมคำว่าโออิชิ" ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ "โลโก้อินเตอร์แอคทีฟ" เดอะ เบเกอร์รี่คาเฟ่" และ "โลโก้โออิชิราเมน" เรียบร้อยแล้ว

4.9 เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ คำว่า "โออิชิ" ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ "โลโก้โออิชิ" และ "โลโก้พร้อมคำว่าโออิชิ" ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตึกตา โอจิ-อามิ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และ คำว่า "อะมิโนโอเค" ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ปลายปี 2551 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่ คำว่า "คอฟฟี่โอ" ภาษาอังกฤษจำนวน 2 เครื่องหมาย 2 แบบ

4.10 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังเปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด และบริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจประเภทร้านอาหารบะหมี่ญี่ปุ่น ผู้ผลิตอาหารญี่ปุ่นและเบเกอรี่ และผู้ผลิตและจำหน่ายชาเขียวพร้อมดื่ม โดยถือหุ้นในสัดส่วน 99.99% ทั้ง 2 บริษัท

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีข้อพิพาททางกฎหมายกับบุคคลภายนอก จำนวน 2 คดี

1. คดีหมายเลขดำที่ ผบ. 1720/2552 ระหว่าง นายชัยรัตน์ วรจิตชุตวิวัฒน์ (โจทก์) กับ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (จำเลย) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถูกฟ้องเป็นคดีผู้บริโภค ฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงิน 899,819 บาท (แปดแสนเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยสิบเก้าบาทถ้วน) โดยคดีนี้ศาลนัดสืบพยานในวันที่ 7-9 ธันวาคม 2553

2. คดีหมายเลขดำที่ ผบ. 3775/2552 ระหว่าง นางพิมลศิริ ฉายางาม (โจทก์) กับ บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด (จำเลย) บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด ถูกฟ้องเป็นคดีผู้บริโภค ฟ้องเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงิน 305,979 บาท (สามแสนห้าพันเก้าร้อยเจ็ดสิบเก้าบาทถ้วน) โดยคดีนี้ศาลนัดสืบพยานในวันที่ 20,24-27,31 สิงหาคม 2553

6. โครงสร้างเงินทุน

6.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 375 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 187.5 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 2 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 375 ล้านบาท

6.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนการถือหุ้นจากทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	168,610,199	89.925
2	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	8,692,600	4.636
3	นายตัน ภาสกรนที	6,562,500	3.500
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,621,900	0.865
5	MR.CHIU YUEH-CHIN	1,241,500	0.662
6	SIS-SEGAINTERSETTLE AG	60,000	0.032
7	นายไตรภพ ลิมปพัทธ์	60,000	0.032
8	นายนิพนธ์ พงศ์พุกษา	56,800	0.030
9	นายจาตุก กัลย์จาตุก	40,000	0.021
10	JPMORGAN CHASE BANK,	30,000	0.016
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	524,501	0.280
		187,500,000	100

6.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว ของกลุ่มบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการ บริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

7. โครงสร้างการจัดการ

7.1 โครงสร้างคณะกรรมการ ปี 2552

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

7.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ดังนี้

(1)	นายณรงค์ ศรีสอาน	ประธานกรรมการ
(2)	นายฐาปน ลีวิวัฒน์ภักดี	รองประธานกรรมการ
(3)	นายตัน ภาสกรนที	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
(4)	นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร	กรรมการ
(5)	นายโซ เอวีย จิ้น	กรรมการ
(6)	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ
(7)	นายอวยชัย ตันทโอภาส	กรรมการ
(8)	ดร.พิชญ วิเชียรสรรค์	กรรมการ
(9)	นายชลกานต์ บุปเฟส*	กรรมการ
(10)	นายสมเกียรติ เจริญกุล**	กรรมการ
(11)	นายวิกรม คุ่มไพโรจน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
(12)	นางสาวพจณี ธนวรานิษ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
(13)	นายชัย จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทฯ เป็นดังนี้

"นายณรงค์ ศรีสอาน หรือ นายฐาปน ลีวิวัฒน์ภักดี หรือ นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร หรือ นายสมเกียรติ เจริญกุล คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายตัน ภาสกรนที หรือ นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร หรือ นายโซ เอวีย จิ้น หรือ นายพิชญ วิเชียรสรรค์ หรือ นายอวยชัย ตันทโอภาส หรือ นายชลกานต์ บุปเฟส รวมเป็นสองคนและประทับตรา สำคัญของบริษัทฯ"

หมายเหตุ :

* ชลกานต์ บุปเฟส ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2552

** นายสมเกียรติ เจริญกุล ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2553

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ต้องใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบายและ ทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนมีมาตรฐาน และโปร่งใส ทั้งนี้ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมี สภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อ ดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง แทนคณะกรรมการได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน เว้นแต่ อำนาจการดำเนินการดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรืออยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้อง ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ซึ่งได้แก่ (ก) ผู้บริหารของบริษัทฯ (ข) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ (ค) ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ (ง) บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียน ตามกฎหมายกับบุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรส บุตร หรือญาติสนิทคนอื่นๆ และ (จ) นิติบุคคลใดที่บุคคลตาม (ก) (ข) หรือ (ค) ถือหุ้น หรือมีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนได้เสียอื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ หรือบุคคลตามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในเรื่องนั้น

และในกรณีดังต่อไปนี้ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง ลงคะแนน (1) การขายหรือ โอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญของบริษัทฯ ให้บุคคลอื่น

- (2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนมาเป็นของบริษัทฯ
- (3) การตกลง แก้ไขเปลี่ยนแปลง หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เชากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือรวบรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ การแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- (5) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และการออกหุ้นกู้
- (6) การเลิกบริษัทฯ
- (7) การรวบรวมกิจการบริษัทฯ กับบริษัทอื่น
- (8) การใดที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน หรือรายการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบความคาดหวังที่บริษัทฯ มีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการ กำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานรวมถึงการเยี่ยมชมหน่วยปฏิบัติการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้ในด้านต่างๆ ให้กับกรรมการบริษัททุกท่าน อาทิ สนับสนุนให้ กรรมการทุกคนเข้ารับการสัมมนาและศึกษาในหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

7.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

(1) นายณรงค์	ศรีสอ้าน	ประธานกรรมการบริหาร
(2) นายจูปน	สิริวัฒน์ภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
(3) นายตัน	ภาสกรนที	กรรมการบริหาร
(4) นางสาวสุนิสา	สุขพันธุ์ถาวร	กรรมการบริหาร
(5) นายโซ	เอวีย์ จิ้น	กรรมการบริหาร
(6) นายสิทธิชัย	ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร
(7) นายอวยชัย	ตันทโอภาส	กรรมการบริหาร
(8) ดร.พิษณุ	วิเชียรสวรรค์	กรรมการบริหาร
(9) นายสมเกียรติ	เจริญกุล	กรรมการบริหาร
(10) นายชลกานต์	บุปผเวส	กรรมการบริหาร

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำเสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ
3. กำหนดแผนธุรกิจอำนาจการบริหารงานกำหนดงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่าย ประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อ คณะกรรมการบริษัท
4. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจเป้าหมายแผนการ ดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจบริหารต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ
5. มีอำนาจดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการ คัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทฯ ยกเว้นตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการขึ้นไป
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมและดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้
 - 6.1 อนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงินรวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกันหรือการชำระ เงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินเพื่อการลงทุนเพื่อขยายสาขาและ เพื่อการดำเนินงานต่างๆ เป็นต้น

6.2 อนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการต่างๆ ตามที่ระบุข้างต้นนี้ ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) หรือจำนวนเทียบเท่าหรือเป็นไปตามที่ คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ยกเว้นการตัดจำหน่ายทรัพย์สินให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) หรือการจ่ายเงินค่ารับรอง การกุศล และสินค้าเผยแพร่ให้คณะกรรมการบริหารอนุมัติได้ไม่เกินครั้งละ 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) อย่างไรก็ตามก็ตีวงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเปิดบัญชีเงินฝากกับสถาบันการเงินในประเทศ รวมทั้งการกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายเงินจากบัญชีเงินฝากทั้งหลายของบริษัทฯ
8. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติงบประมาณการขึ้นเงินเดือนหรือปรับระดับเงินเดือนพนักงานประจำปี และการจ่ายเงินรางวัล ประจำปี (เงินโบนัส) ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
9. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการสั่งจ่ายเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจคัดเลือก ว่าจ้าง เลิกจ้าง เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย โยกย้าย ปรับระดับ ขึ้นเงินเดือนปรับอัตราเงินเดือน กำหนดโบนัส สวัสดิการ หรือสิทธิประโยชน์อย่างอื่น ตลอดจนพิจารณาความดีความชอบประการอื่นของพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และให้มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้ได้รับมอบหมายให้ทำการแทนของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจแทนบริษัทฯ ในการลงนามในสัญญาจ้างที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายใต้งบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
11. อนุมัติการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ / หรือ อนุกรรมการ ในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานต่างๆ ตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้รับประโยชน์สูงสุด
12. กำกับดูแล และอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายหรือมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารได้ตามที่เห็นสมควร เช่น แต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยในการพิจารณาการขึ้นเงินเดือน หรือการกำหนดเงินโบนัสแก่พนักงานในระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการสำนักขึ้นไป จนถึงรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ แต่งตั้งคณะอนุกรรมการย่อยชุดต่างๆ ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในกิจการเฉพาะทาง เพื่อบริหาร และกลั่นกรองงานก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโดยคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขขอบเขตแห่งการมอบอำนาจนั้นๆ ได้
13. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อนึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการเข้าทำรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศกำหนด) กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น โดยคณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

7.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|----------------------|
| (1) นายวิกรม | คุ้มไพโรจน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| (2) นางสาวพนีย์ | ธนวนานิช | กรรมการตรวจสอบ |
| (3) นายชัย | จรุงธนาภิบาล | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

มีวาระเหมือนกับกรรมการบริษัทโดยทั่วไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
2. สอบทานระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
3. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.1.4 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|-------------------------------|
| (1) นายชัย | จรุงธนาภิบาล | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (2) ดร.พิชญ์ | วิเชียรสรรค์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (3) นายไพบูรณ์ | คุจาวิวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (4) นายไพศาล | อ่าวสถาพร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (5) นายวิโรจน์ | สุภาสุรย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (6) นายธนพันธุ์ | คณินทะ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (7) นายสัญญา | ยศนันท์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีบทบาทดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงจากธุรกิจ (Business Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)
- (2) เสนอต่อกรรมการผู้จัดการเพื่อแต่งตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทโดย ให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการชุดนี้
- (3) จัดอบรมและสัมมนาเชิงปฏิบัติการการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยเป้าหมายของบริษัท ขั้นตอนการดำเนินงานหลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ และแผนปฏิบัติการเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสียหาย
- (4) อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- (5) ทบทวนความเพียงพอของกรรมวิธีประกันภัยและประกันชีวิตต่างๆ
- (6) ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทตลอดจนกระบวนการบ่งชี้และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน
- (7) ให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- (8) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
- (9) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

7.1.5 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|-----------------------------|
| (1) นายณรงค์ | ศรีสอ้าน | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายตัน | ภาสกรนที | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| (3) นายสิทธิชัย | ชัยเกรียงไกร | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีบทบาทดังต่อไปนี้

- (1) กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับคณะกรรมการทุกคณะเพื่อผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) กำหนดอัตราค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัท
- (3) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นมอบหมาย

นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

- (1) เปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
- (2) พิจารณาจากการขยายตัวของธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (3) พิจารณาถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคณะ

7.1.6 เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 8 พฤษภาคม 2551 คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการแต่งตั้ง นายไพบูลย์ คุจาวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

- (1) มีอำนาจหน้าที่ในการติดต่อและลงนามในเอกสารที่จะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (2) มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับปี 2551 และตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

7.1.7 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 8 ท่านประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|---------------|--------------------------------|
| (1) นายตัน | ภาสกรนที | กรรมการผู้จัดการ |
| (2) นางสาวสุนิสา | สุขพันธุ์ถาวร | รองกรรมการผู้จัดการ |
| (3) นายสมเกียรติ | เจริญกุล | รองกรรมการผู้จัดการ |
| (4) นายไพบูลย์ | คุจาวิวัฒน์ | รองกรรมการผู้จัดการ |
| (5) นายไช | เอวี่ จิ้น | ที่ปรึกษาโรงงาน |
| (6) นายไพศาล | อ่าวสภาพร | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| (7) นายปรีชา | อัจฉรานนท์ | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| (8) นายอชิร | พัฒนสินธุ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการ |

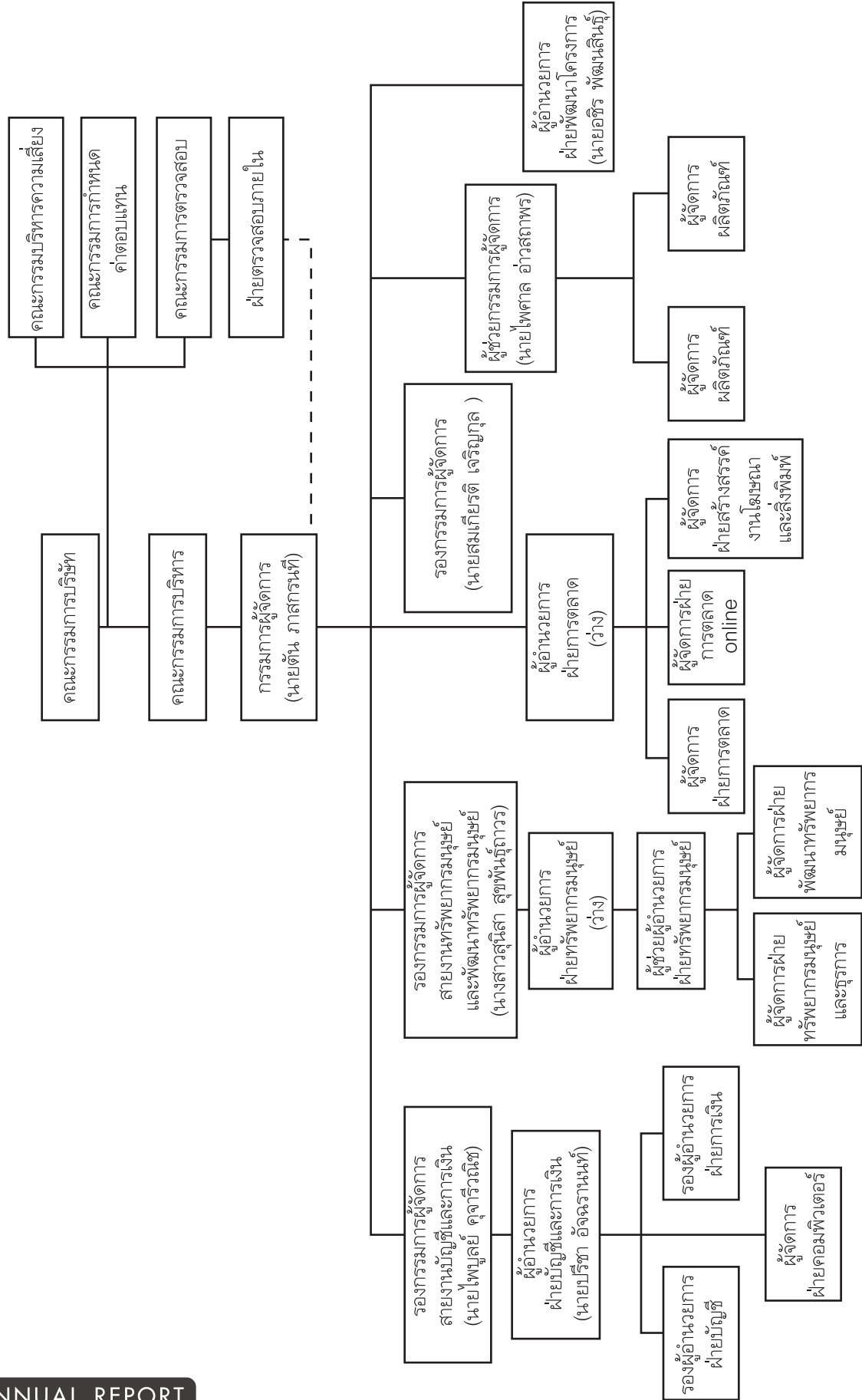
ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- (1) ปฏิบัติงานและดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท
- (2) การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร และรายจ่ายลงทุน ให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ไม่รวมการกู้ยืมเงิน และการค้าประกัน
- (3) การอนุมัติการจ่ายเงินในการบริหาร โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจในการจ่ายเงินในการบริหารแต่ละครั้งมีมูลค่าไม่เกินกว่า 5 ล้านบาท
- (4) การพิจารณาจัดหาทำเลเพื่อการขยายสาขาและพิจารณาการเปิดสาขา รวมถึงการอนุมัติการเช่าพื้นที่เพื่อเปิดสาขา โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินงานใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ซึ่งรายการหรือเรื่องดังกล่าวต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร และให้มี การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี กรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการลงไปตามลำดับ โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปีเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม โดยขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท



7.2 การสรรหากรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร

7.2.1 กรณีที่กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหาร ครบวาระหรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงด้วยเหตุอื่นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาสรรหากรรมการทดแทน โดยไม่ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ การทำงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ จากนั้นจึงนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกได้ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งที่ครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้ มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

7.2.2 หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบจากคุณสมบัติของผู้ที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ของบริษัทโดยต้องมี คุณสมบัติดังต่อไปนี้
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติในวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ไม่นับรวมหุ้นที่ถือ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็น หรือ เคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมเว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- (3) ไม่มี หรือ เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้วิจารณ์ญาณ อย่างอิสระของตมรวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี อำนาจควบคุม เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง โดยความสัมพันธ์ดังกล่าวหมายความถึงความสัมพันธ์ดังต่อไปนี้
1. รายการธุรกรรมปกติ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ รายการให้หรือรับความช่วยเหลือ ทางการเงินเกิน 20 ล้านบาท หรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิแล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า
 2. การให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน, ที่ปรึกษากฎหมาย, การประเมินราคา ทรัพย์สินเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ทั้งนี้ ในกรณีที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือบริการทางวิชาชีพ เกินมูลค่าดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการว่า การมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือบริการทางวิชาชีพไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ รวมทั้งได้เปิดเผยความเห็นดังกล่าวของคณะกรรมการในแบบ 56-1 / รายงานประจำปี / หนังสือเชิญประชุม (กรณีต่อวาระ)
- (4) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมรวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงาน สอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชี ดังกล่าวสังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (5) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กล่าวคือไม่มีความสัมพันธ์ ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (6) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นที่เป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท
- (7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

-
- (8) กรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจเรื่องการค้าของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) สามารถทำได้ โดยกรรมการอิสระรายนั้นต้องไม่เป็นกรรมการตรวจสอบด้วย
- (9) สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมบริหารงานหรือกรรมการอิสระของบริษัทในกลุ่มได้ แต่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในกลุ่มและค่าตอบแทนรวมที่ได้รับจากกลุ่มบริษัทในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี (ไม่ต้องเปิดเผยค่าตอบแทนแยกรายบริษัท)

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
ปี 2552

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายณรงค์ ศรีอ้วน	81	ปริญญา เกิตมศักดิ์ เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิตเกิตมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรมที่เกี่ยวข้องที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)	0	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ รองประธาน กรรมการบริษัท และรอง ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แอ็ดวานซ์ อะโกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท สุรบางเย็น จำกัด บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแคน จำกัด บริษัท ธนาการผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด บริษัท เมียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด
นายฐานัน สิริวัฒนนันท์	34	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ การเงินการธนาคาร เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา	0	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและ รองประธาน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารและ ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ทศภาค จำกัด บริษัท สุราษฎร์แดง (1998) จำกัด บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2544-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เฮอร์ลิ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมียร์ซัง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจเบรนต์ จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลังไม้ไผ่ไทย จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนลินธิ จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นทีชัย จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เคืองดีแมงเยอร์ (2008) จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ยูเน็ค ไวน์เนอร์ แอนด์ลิทเทิลเลอร์ จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โอลิฟติก จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท สิมารูทิก จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เมียร์ไทย (1991) จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท คอลมอส บริวเวอรี (ประเทศไทย) จำกัด
					ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท พลัสซัคส์รา จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาหารเสริม จำกัด
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เมฟเวอเรจ โยลด์ิง จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
				ระหว่างผู้บริหาร	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	อินเตอร์เบฟ (สิงคโปร์) อินเตอร์เบฟ (มาเลเซีย) บริษัท ที.ซี. เทคโนโลยี จำกัด บริษัท จุฬายูไนเต็ด จำกัด บริษัท พิเศษกิจ จำกัด บริษัท อเดลฟอส จำกัด บริษัท ปฐมกัต จำกัด บริษัท อาคเนย์ประกันภัย (2000) จำกัด บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด บริษัท อาคเนย์แคปิตอล จำกัด บริษัท เอ็ม.เอ็ม.แคปิตอล จำกัด Blairmhor Limited Blairmhor Distillers Limited Inver House Distillers Limited International Beverage Holdings (UK) Limited Internation Beverage (China) Limited
นายต้น ภาสกรนที	50	ปริญญาเอก ปรัชญาตุนะวูบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	3.5	คู่สมรส นางสาวสุมิสา	2543-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด
นางสาวสุมิสา สุขพันธ์ถาวร	39	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	0	คู่สมรส นายต้น	2543-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด
นายโชค เอเวีย จัน	48	ปริญญาตรี สื่อสารมวลชน สาขาวารสารและสิ่งพิมพ์ มหาวิทยาลัยศรีอยุธยา	0.662	-	2543-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	55	ปริญญาตรี บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Mini MBA ม.เกษตรศาสตร์ - Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0	-	2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการบริหารและกรรมการบริหาร กรรมการและกรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทอนอินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
นายพิษณุ วิเชียรสรณ์	54	-Ph.D.Engineering Techcal University Berlin, West Germany -Master Brewer, The Scandinavian School of Brewing, Denmark	0	-	2549-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการและกรรมการผู้ช่วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท คอสมอส บรีวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
นายอวยชัย ต้นท้อภาส	60	-St.Louis University, Missouri, USA:B Sc Accounting -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -The European Institute of Business Administration (INSEAD) -Advance Management Programmer (AMP)	0	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการ 2538-2545 2537-2538 2526-2537 2523-2526	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร กรรมการ และกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด กรรมการผู้อำนวยการ ผู้จัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์	บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด บริษัท สาริน พรอพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด บริษัท คอลเกต ปาล์มโอลีฟ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายสมเกียรติ เจริญกุล	68	พาณิชย์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรม	0	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2542-2544	กรรมการบริษัทและ กรรมการ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ กรรมการ รองอธิบดี กรมสรรพากร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท จันทบุรี รีลตี้ แอนด์ สเปา จำกัด กระทรวงการคลัง
นายชลกานต์ บุบผเวส	66	ปริญญาตรี พณิชยศาสตร์ HITOTSUBASHI UNIVERSITY TOKYO JAPAN	0	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและ กรรมการบริหาร รองประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ จำกัด บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ คอมเมอริเชี่ยล จำกัด บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ เลเซอร์ จำกัด บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์) บริษัท สपोर्ट แอนด์ รีทรีเอนซ์เอ็นเตอร์ ไพรส์ จำกัด บริษัท นอร์มปาร์คออสฟเอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด (สโมสรราชพฤกษ์)
นายวิกรม คุ่มโพธิ์โรจน์	36	ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา ประวัติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2509) ปริญญาโท สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ Michigan State University (2511) ปริญญาเอก สาขาวิชาประวัติศาสตร์ความสัมพันธ์ ระหว่างประเทศ Michigan State University (2515) ปริญญาคุณวุฒิปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขา Humanities จาก Schiller International University (2547)	0	-	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2546-2549 2545 2543-2544 2540-2542 2539	กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ เอกอัครราชทูต เอกอัครราชทูต เอกอัครราชทูต รองปลัดกระทรวงการ ต่างประเทศ เอกอัครราชทูต เอกอัครราชทูต	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรากอน วัน จำกัด (มหาชน) ณ กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร ณ กรุงดับลิน ประเทศไอร์แลนด์ ณ กรุงโรม ประเทศอิตาลี กระทรวงการต่างประเทศ ณ กรุงเวสต์ลิงตัน ประเทศนิวซีแลนด์ ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายชัย จรุงธนภิบาล	55	บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0	-	2534-2538 2532-2533 2528-2531	เอกอัครราชทูต เอกอัครราชทูตประจำ กระทรวงการต่างประเทศ อัครราชทูตที่ปรึกษา	ณ สิงคโปร์ ประเทศสิงคโปร์ รับผิดชอบกิจการยุโรป สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงลอนดอน
					ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2523-2540	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีมพีริซัน จำกัด (มหาชน) บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ด้าเฮลไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทไมเนอร์
นางสาวพจณี ธนวรรณิช	63	ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท Master of Business Administration (M.B.A) Syracuse University U.S.A. ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42 ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัย ระดับสูง Swiss Insurance Training Center Switzerland ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง Australian Management College, Australia ประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545 - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2549 - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC4/2550)	0	ไม่มี	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 3 กฎหมายเกี่ยวกับการเงิน) ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กรรมการและற்றுญิก มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสมการกรกิจ ประกันภัยไทย อนุกรรมการในคณะกรรมการพัฒนา	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กระทรวงพาณิชย์ มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ สภาธุรกิจประกันภัยไทย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					ระบบราชการเกี่ยวกับ การส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชนและองค์กรรูปแบบอื่นในกำกับของราชการฝ่ายบริหารที่ไม่ใช่ส่วนราชการ	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	
	ปัจจุบัน				ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนและสรรหา กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการอิสระ รองประธานสถาบันนิติบัญญัติแห่งชาติ	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สถาบันนิติบัญญัติแห่งชาติ	
	ปัจจุบัน				กรรมการใน คณะกรรมการนโยบาย สถาบันการเงิน	ธนาคารแห่งประเทศไทย	
	2544 - 2551				อธิบดีกรมการประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์	
	2544 - 2549				เลขานุการบริษัทและ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เมลต์สปีด จำกัด	
	ปัจจุบัน		ไม่มี		รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	
	2548				รองประธานกรรมการ- ฝ่ายขาย	บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด	
	2546-2547				รองประธานกรรมการ- ฝ่ายการเงิน	บริษัท ริชมอนด์ (บางกอก) จำกัด	
	2544-2545						
	2534-2543						
นายไพฑูริย์ คุจวีรณิซ	52	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0				
นายไพศาล อ่าวสถาพร	44	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Indiana Institute of Technology, Fort Wayne, Indiana, USA	0	-		บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
		ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Johnson & Wales University, Providence, Rhode Island, USA			2545 - 2547 2542 - 2545	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ และอบรม ผู้จัดการเขต	Global Kitchen Co., Ltd Yum Brands
นายวิชา อัจฉรานนท์	47	ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3765	0	-	2545-ปัจจุบัน 2544 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ เอ็ม ดี ประเทศไทย จำกัด บริษัท เดอะ พิชซ่า จำกัด (มหาชน)
นายอชิร พัฒนสินธุ์	41	ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาโท สาขา Technology Management Mercer University	0.0001	-	2545-ปัจจุบัน 2544-2545 2539-2544	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการทั่วไป Marketing Manager	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 51	เพิ่ม (ลด)
1. นายณรงค์ ศรีสอาน	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นายฐาปน ลิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ	-	-	-
3. นายตัน ภาสกรนที	กรรมการ	6,562,500	6,562,500	-
4. นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร	กรรมการ	-	-	-
5. นายโช เอวีย์ จีน	กรรมการ	1,241,500	1,241,500	-
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	-	-	-
7. นายอวยชัย ตันทโสภาส	กรรมการ	-	-	-
8. ดร.พิษณุ วิเชียรสวรรค์	กรรมการ	-	-	-
9. นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการ	-	-	-
10. นายชลกานต์ บุปผเวส	กรรมการ	-	-	-
11. นายวิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
12. นายชัย จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
13. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
14. นายไพบุลย์ คุจารีวณิช	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
15. นายไพศาล อ่าวสถาพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
16. นายปรีชา อัจจรานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-	-	-
17. นายอชิร พัฒนสินธุ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาโครงการ	150	150	-

7.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

7.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

7.3.1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	ปี 2552		รวม จำนวนเงิน (บาท)
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	บำเหน็จกรรมการ (บาท)	
1. นายณรงค์ ศรีสอ้าน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	720,000	3,870,900	4,590,900
2. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี รองประธานกรรมการ	540,000	2,903,200	3,443,200
3. นายตัน ภาสกรนที กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	-	1,935,500	1,935,500
4. นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
5. นายโช เอี่ยว จัน กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	480,000	1,935,500	2,415,500
7. นายอวยชัย ตันโทภาส กรรมการ	360,000	1,935,500	2,295,500
8. ดร.พิษณุ วิเชียรสวรรค์ กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	480,000	1,935,500	2,415,500
9. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
10. นายชลกานต์ บุปผเวส กรรมการ	360,000	1,935,500	2,295,500
11. นายวิกรม คุ้มโพโรจน์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	600,000	2,903,200	3,503,200
12. นายวีระชัย ตันติกุล* กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	80,000	1,935,500	2,015,500
13. นายชัย จรุงธนาภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000	2,903,200	3,503,200
14. นางสาวพจณี ธนวานิช** กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	400,000	-	400,000
รวมค่าตอบแทนรายเดือนและบำเหน็จ	4,620,000	30,000,000	34,620,000

หมายเหตุ :

* นายวีระชัย ตันติกุล ได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 โดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งนางสาวพจณี ธนวานิช** เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

7.3.1.2 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

หน่วย : บาท	จำนวน (ราย)	ปี 2552	ปี 2551
เงินเดือนรวม	8	26,800,740	24,096,108
โบนัสรวม	8	9,606,940	7,707,523
รวม		36,407,680	31,803,631

7.3.2 เข้าร่วมอบรมของกรรมการหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรการอบรม

รายชื่อกรรมการของบริษัทฯ (จำนวนทั้งหมด 13 คน)	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)	อื่นๆ
1. นายณรงค์ ศรีธำณ	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-
2. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-
3. นายตัน ภาสกรนที	-	รุ่นที่ 12/2547	-	-
4. นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร	รุ่นที่ 44/2547	รุ่นที่ 12/2547	-	-
5. นายโช เอ่วยี่ จัน	-	รุ่นที่ 16/2547	-	-
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	รุ่นที่ 26/2546	-	-	-
7. นายสมเกียรติ เจริญกุล	รุ่นที่ 79/2549	รุ่นที่ 21/2547	รุ่นที่ 1/2547	-
8. นายอวยชัย ตันทโอภาส	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-
9. ดร.พิษณุ วิเชียรสวรรค์	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-
10. นายชลกานต์ บุพบเวส*	-	รุ่นที่ TCC/2547	-	-
11. นายวิกรม คุ่มไพโรจน์	-	รุ่นที่ 63/2550	-	-
12. นายชัย จรุงธนาภิบาล	รุ่นที่ 29/2546	-	รุ่นที่ 4/2548	-
13. นางสาวพจณี ธนวรานิช***	รุ่นที่ 17/2545	-	-	RCP รุ่น 13/2549 RCC รุ่น 4/2550

7.3.3 ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

7.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหาร และดำเนินงาน โดยยึดมั่นในความซื่อตรง และโปร่งใสโดยได้ถือปฏิบัติ ตามแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน รวมทั้ง เป็นการเพิ่มความเชื่อมั่น ให้กับผู้ถือหุ้น, ผู้ลงทุนทั่วไป และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยความ มุ่งหวังที่จะยกระดับของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ให้ได้ ทั้งนี้เพื่อผลสัมฤทธิ์สูงสุดทำให้อันได้แก่ การบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

7.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- 7.5.1 บริษัทฯ ได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองด การซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน
- 7.5.2 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง หลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ใน ระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

7.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้นจำนวน 4,808 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามข้อ 7.1) โดยแบ่งตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียด ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงาน	217
ร้านอาหาร	4,023
โรงงาน	568
รวม	4,097

ในปี 2552 พนักงานมีผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนเพียงอย่างเดียวรวมทั้งสิ้น 473.03 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกคน โดยถือว่าพนักงานทุกคนเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท ดังนั้น การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นการลงทุนระยะยาวและจะต้องทำอย่างต่อเนื่อง

เมื่อบุคลากรคือทรัพยากรที่สำคัญที่สุดขององค์กร ดังนั้นความจำเป็นของการพัฒนาบุคลากร ให้มีความสามารถในการประยุกต์และสังเคราะห์องค์ความรู้ เพื่อใช้ในงานที่ตนรับผิดชอบได้ จึงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จทาง ธุรกิจ เป้าหมายที่กำหนดและการเติบโตอย่างต่อเนื่องขององค์กรแบบยั่งยืน

สำหรับปี 2552 การพัฒนาพนักงานยังคงยึดแนวทางการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2551 โดยแบ่งกลุ่มพนักงานสำหรับพัฒนาออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ พนักงานกลุ่มร้านอาหาร พนักงานกลุ่มโรงงาน พนักงานกลุ่มสนับสนุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. พนักงานกลุ่มร้านอาหาร (Restaurant)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการฝึกอบรมประเภทร้านอาหาร (Restaurant Operation Training System) โดยมีหลักสูตรต่างๆ เพื่ออบรมพนักงานตั้งแต่พนักงานในระดับปฏิบัติการ ไปจนถึงพนักงานระดับบริหาร รวมทั้งจัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะกิจสำหรับสาขาต่างๆ เพื่อให้การบริการอยู่ในระดับมาตรฐานที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ซึ่งระบบการฝึกอบรมประเภทร้านอาหารดังกล่าวนี้แบ่งเป็น 2 หมวดใหญ่ๆ ได้แก่

1.1 หลักสูตรสำหรับพนักงาน (Crew Member Training Excellence) เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานหน้าร้าน เช่น พนักงานเก็บโต๊ะพนักงานเสิร์ฟ พนักงานเก็บเงิน พนักงานต้อนรับ เป็นต้น และพนักงานหลังร้าน เช่น พนักงานเตรียมอาหาร พนักงานปรุงอาหาร พนักงานประกอบอาหาร รวมทั้งหัวหน้ากะ เป็นต้น โดยเนื้อหาในหมวดนี้ส่วนใหญ่เน้นด้านการบริการ การรักษาความสะอาด และคุณภาพของอาหาร เป็นหลัก

1.2 หลักสูตรสำหรับทีมผู้จัดการร้าน (Management Training Excellence) เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานระดับหัวหน้า ผู้จัดการร้านฝึกหัด ผู้ช่วยผู้จัดการร้าน ผู้จัดการร้าน และผู้จัดการเซต เป็นต้น โดยเนื้อหาในหมวดนี้ ส่วนใหญ่เน้นด้านการบริหารผลิตภัณฑ์ การบริหารสินค้าคงคลัง การบริหารคน การบริหารเงินสด ความเป็นผู้นำ การวางแผน การบริหารต้นทุน การบริหารค่าใช้จ่าย รวมทั้งการสร้างยอดขายและกำไร เป็นต้น

2. พนักงานกลุ่มโรงงาน (Manufacturing)

เป็นหลักสูตรที่เน้นด้านการผลิต คุณภาพของผลิตภัณฑ์ การลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต และขั้นตอนการทำงาน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักของโรงงาน ทั้งในด้านการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต ระบบคุณภาพ เช่น ระบบISO 9001 : 2008 ระบบ GMP และระบบ HACCP รวมทั้งระบบ ISO22000:2005 นอกจากนี้ยังมี การฝึกอบรมด้าน Technical Training และการส่งเสริมพัฒนาทักษะพนักงานด้านอื่นๆ ที่เป็นหลักสูตรทั่วไป (Soft Skill) อีกด้วย

3. พนักงานกลุ่มสนับสนุน (Support)

การพัฒนาพนักงานในกลุ่มสนับสนุนต่าง ๆ นั้นถือว่าเป็นส่วนสำคัญอีกส่วนหนึ่งที่จะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้ อย่างราบรื่นตามความคาดหวังขององค์การที่จะให้ฝ่ายสนับสนุนเป็นเสมือนหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partners) จะมุ่งเน้นและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถโดยเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง จากการฝึกอบรมภายใน (In House Training) และจากคำแนะนำของผู้ที่มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน รวมทั้งการส่งไปอบรมจากสถาบัน ภายนอก (Public Training)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงสร้างหลักสูตรไว้ 4 ระดับ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานทั้ง 3 กลุ่มให้สอดคล้องกัน ได้แก่

1. หลักสูตรปฐมนิเทศ (Orientation Program) เป็นหลักสูตรสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อแนะนำให้รู้จักกับบริษัทฯ ลักษณะงานหรือข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน อีกทั้งช่วยให้พนักงานใหม่ปรับตัวเข้ากับงานและเพื่อนร่วมงานในองค์กร
2. หลักสูตรพัฒนาความรู้ ความสามารถทั่วไป (Corporate Training Program) เป็นหลักสูตรเพื่อการพัฒนา พนักงานให้สามารถนำความรู้มาใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งทางบริษัทฯ อาจจัดอบรมขึ้นภายใน (In-House Training) หรือภายนอกบริษัทฯ (Public Training) ทั้งนี้เพื่อการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถของพนักงาน ให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
3. หลักสูตรพัฒนาความรู้เฉพาะในงาน (Functional Training Program) เป็นหลักสูตรเพื่อการพัฒนาทักษะ ความสามารถหรือเทคนิคเฉพาะด้านในงาน เช่น ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคเฉพาะทางหรือความรู้ในสายงานวิชาชีพต่างๆ เป็นต้น
4. หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program) เป็นหลักสูตรเพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารในองค์กร

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทฯ ใช้งบประมาณในการพัฒนาพนักงานจำนวน 3.2 ล้านบาท

นโยบายด้านสวัสดิการ

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการบริหารงานของบริษัทฯ จะสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีก็เพราะพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และมีแรงจูงใจที่ดีในการทำงานมีความมั่นคงและมีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน ในอันที่จะธำรงรักษาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ ให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานทุกคน บริษัทฯ จึงมีนโยบายด้านสวัสดิการดังนี้

1. พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในให้มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อย สบายตา น่าอยู่ อย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ จะจัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกละลักษณะ จัดห้องน้ำสะอาด จัดบริการรถรับส่งที่มีความปลอดภัยเพียงพอ และจัดห้องพยาบาลที่มีประสิทธิภาพถูกต้องตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานด้วยความเหมาะสมเป็นธรรมอย่างทั่วถึง
5. บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างสม่ำเสมอ
6. บริษัทฯ จะจัดระบบอุปกรณ์สำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร ที่ทันสมัยเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานสูงสุด

นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าอย่างยิ่งและมีความสำคัญต่อบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยกำหนดเป็นนโยบาย ดังนี้

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน เพื่อความปลอดภัยของทุกคน
3. บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงานตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือต่อมาตรการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ

นโยบายทางด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการบริหารงานของบริษัทฯ จะดำเนินการและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดีก็เพราะบริษัทฯ มีพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ซื่อสัตย์ซื่อตรงและแรงจูงใจที่ดีในการทำงาน ดังนั้น บริษัทฯ จะยึดหลักคุณธรรม ความมีระเบียบวินัย ความสามัคคีและความเข้าใจอันดีในหมู่พนักงานมาเป็นจุดมุ่งหมายในการ บริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อธำรงไว้ซึ่งพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถรวมถึงมีแรงจูงใจในการทำงานและใช้ความรู้ ความสามารถของตน ปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพผลสูงสุด นอกจากนี้เพื่อให้วัตถุประสงค์ดังกล่าวบรรลุผล บริษัทฯ จึงกำหนด นโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร ทรัพยากรมนุษย์ไว้ดังนี้

- 1 พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและสมศักดิ์ศรีในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทฯ
- 2 การคัดเลือกบุคคลเพื่อว่าจ้างให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ การโอนย้ายสับเปลี่ยนหน้าที่ บริษัทฯ จะกระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานเป็นสำคัญ
- 3 บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 4 บริษัทฯ จะกำหนดค่าตอบแทนแก่พนักงานด้วยความเป็นธรรมตามความเหมาะสมของสภาพและลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงานประกอบกับความสามารถในการจ่ายของบริษัทฯ
- 5 บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันสมควร

นโยบายทางด้านธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้างทัศนียภาพ สภาพแวดล้อมภายใต้เป็นที่น่าอยู่ เป็นที่น่าทำงานสำหรับพนักงานทุกคน เพื่อสร้างขวัญ กำลังใจที่ดีมีความปลอดภัย และสุขลักษณะที่ดีในการทำงานเพราะบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าสภาพแวดล้อมภายในนอกที่น่าทำงานจะส่งผลที่ดีในด้านความรู้สึกที่ทุกคนอยากมาทำงาน เพื่อให้เกิดผลิตผลกับองค์การตั้งนั้น เพื่อให้วัตถุประสงค์ ดังกล่าวบรรลุผล บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านธุรกิจทั้งภายใน ภายนอกไว้ดังนี้

- 1 ปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในให้มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อย สบายตา น่าอยู่ ตามความเหมาะสม
- 2 จัดระบบการให้บริการด้านโรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ให้บริการด้านการรักษาความปลอดภัยและลิฟต์เคอร์ อย่างมีมาตรฐาน ห้องน้ำสะอาด รถรับส่งที่ปลอดภัยเพียงพอ ห้องพยาบาลที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- 3 จัดระบบควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งานสูงสุด
- 4 สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานข้างนอกและลูกค้าผู้มาติดต่อ รวมทั้งสร้างรัฐกิจสัมพันธ์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- 5 บริษัทฯ จะส่งเสริมให้พนักงานได้รับข่าวสารที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอตามโอกาสอันสมควร

8. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน โดยได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชีและการเงิน การปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้บริษัทต้องมีการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ อย่างเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ทั้งหน่วยงานหลัก และหน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการสร้างระบบการควบคุมภายในสำหรับระบบงานต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งประเมิน ประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้ง ติดตามการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้แก่ฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งผลักดันให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล และใช้กรอบการควบคุมภายในตามแนว International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing ของ The Institute of Internal Auditors (IIA) ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบ ภายในปฏิบัติงานอย่างมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และรายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ เพื่อมั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในเป็นกลไกสำคัญ ในการขับเคลื่อนธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน สามารถที่จะบรรลุวิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัทได้

สำหรับกรอบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน ใช้ยึดถือ และอ้างอิงในการปฏิบัติงานคือ Internal Control Integrated Framework ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งกำหนดให้ต้องมีการประเมิน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบทั้ง 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กร และสภาพแวดล้อม (Control Environment)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม และประเมินผล (Monitoring & Evaluation)

โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และข้อมูลที่ได้รับทราบจากการซักถามจากฝ่ายบริหารของบริษัท รวมทั้งจากการพิจารณาเอกสารหลักฐานต่างๆที่ฝ่ายบริหารเป็นผู้จัดทำ สามารถสรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ รวมทั้ง มีระบบการควบคุมภายใน เรื่องการทำธุรกรรม กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการ, ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้วอีกด้วย ส่วนการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่ง เจ้าหน้าที่จากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจากผลการตรวจสอบที่ออกมาพบว่าบริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการบริษัทยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

9. รายการระหว่างกัน

9.1 ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายในปี 2552 ซึ่งสามารถสรุปลักษณะของความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายตัน ภาสกรนที	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ
บ.กล้วย กล้วย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • นายตัน ภาสกรนที และ นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ
บริษัท ไอ.จี.ที. จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นญาตินายตัน ภาสกรนที (กรรมการผู้จัดการ)
กลุ่มบริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน	
1. บมจ.ไทยเบฟเวอเรจ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทใหญ่และกรรมการร่วมกัน
2. บจ.แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
3. บจ.ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
4. บจ.ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
5. บมจ.อาหารสยาม	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
6. บจ.ป้อมทิพย์	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
7. บจ.ป้อมบูรพา	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
8. บจ.ป้อมคลัง	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน
9. บจ.ป้อมโชค	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการร่วมกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
10. บจ.บ่อมกิจ	• กรรมการร่วมกัน
11. บจ.บ่อมเจริญ	• กรรมการร่วมกัน
12. บจ.บ่อมพลัง	• กรรมการร่วมกัน
13. บจ.บ่อมนคร	• กรรมการร่วมกัน
14. บจ.อาดเนย์แคปปิตอล	• กรรมการร่วมกัน
15. บ.ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	• กรรมการร่วมกัน
16. บมจ.เบียร์ไทย (1991)	• กรรมการร่วมกัน
17. บจ.เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่(1991)	• กรรมการร่วมกัน
18. บจ.สุราทิพย์	• กรรมการร่วมกัน
19. บจ.ไทยดริงค์	• กรรมการร่วมกัน
20. บจ.ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	• กรรมการร่วมกัน
21. บจ.สุรเศรษฐ์	• กรรมการร่วมกัน
22. บจ.ทศภาค	• กรรมการร่วมกัน
23. บจ.ซีฟู้ดเบียร์การ์เด็น	• กรรมการร่วมกัน
24. บจ.อาดเนย์ประกันภัย	• กรรมการร่วมกัน
25. บจ.อาดเนย์ประกันชีวิต	• กรรมการร่วมกัน
26. บมจ.อินทระประกันภัย	• ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
27. บจ.เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิซิชั่น ออกาโนเซอร์	• กรรมการร่วมกัน
28. บจ.เอ็น.ซี.ซี. เมเนจเมนท์ แอนด์ดีเวลลอปเมนท์	• กรรมการร่วมกัน
29. บจ.เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ	• กรรมการร่วมกัน
30. บจ.เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	• กรรมการร่วมกัน
31. บจ.ทีซีซี พีดี 11	• กรรมการร่วมกัน
32. บจ.เบอร์ลี ยุคเกอร์ ฟู้ด	• กรรมการร่วมกัน
33. บจ.เบอร์ลี ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	• กรรมการร่วมกัน
34. บมจ.เบอร์ลี ยุคเกอร์	• กรรมการร่วมกัน

9.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน

ในปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สามารถสรุปมูลค่าและลักษณะของการทำรายการระหว่างกันโดยแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

9.2.1 ค่าเช่า

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการ	ค่าเช่า ปี 2552
บริษัทฯ	นายตัน ภาสกรนที	ค่าเช่าพื้นที่สาขาชลบุรี	0.86
บริษัทฯ	บจ.กล้วย กล้วย	ค่าเช่าสาขาชลบุรี	0.48
บริษัทฯ และ บริษัทย่อย	บจ.ทิพย์พัฒนอาร์เซต	ค่าเช่าพื้นที่สาขาพันธทิพ (งามวงศ์วานและเชียงใหม่)	3.21
บริษัทฯ	บจ.ทีซีซี พีดี 11	ค่าเช่าพื้นที่ลือกโฮม	11.02
บริษัทฯ	บจ.สุรเศรษฐ์	ค่าเช่าพื้นที่สาขาบางโพ	0.47
บริษัทฯ	อื่นๆ	ค่าบริการพื้นที่	0.48
		รวม	16.52

9.2.2 รายการขายและลูกหนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าขายปี 2552	ลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2552
บริษัทฯ	บจ. โอจีที	570.67	95.87
และบริษัทย่อย	กลุ่มบริษัทป้อม	2,684.46	307.62
	อื่นๆ (รายย่อย)	0.16	0.04
	รวม	3,255.29	403.53

9.2.3 รายการซื้อ ค่าใช้จ่าย และเจ้าหนี้

หน่วย: ล้านบาท

บริษัท	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่าขายปี 2552	ลูกหนี้ ณ สิ้นปี 2552
บริษัทฯ	บจ. แพนอินเตอร์ฯ	36.43	9.45
และบริษัทย่อย	กลุ่มบริษัทอคาเนย์	2.84	-
	กลุ่มบริษัทป้อม	1.13	0.31
	บมจ.เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	5.91	4.79
	อื่นๆ (รายย่อย)	0.11	0.01
	รวม	46.42	14.56

9.3 ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีความจำเป็นและเหมาะสมดังนี้

9.3.1 ค่าเช่า

บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำหรับเปิด ร้านอาหาร "โอเค สุกี้" สาขาชลบุรีกับคุณตัน ภาสกรนที และ ร้านอาหาร "โออิชิ บุฟเฟต์" "โออิชิ ซาซุ" สาขาลพบุรี กับ บจ.กล้วย กล้วย ในอัตราค่าเช่าที่เป็นอัตราตลาดเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง

บริษัทฯ ยังได้เช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "โออิชิ ราเมน" สาขา พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน และ ร้านอาหาร "โออิชิ ซาซุ" สาขา พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ กับ บจ.ทิพย์พัฒนา อาร์เซต เช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "ลือกโฮม" ทองหล่อ กับ บจ.ทีซีซี พีดี 11 และเช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "โออิชิ บุฟเฟต์" สาขาบางโพ กับ บจ.สุรเศรษฐ์ ในอัตราค่าเช่าที่เป็นอัตราตลาดตามเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

9.3.2 รายการขายสินค้ากับ กลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน และ บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ขายสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน และ บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

9.3.3 รายการซื้อสินค้า และ ค่าใช้จ่าย กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้า และ ค่าใช้จ่าย กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ดังนั้น รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นจึงมีความเหมาะสมผลของรายการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากจำเป็นต้องมีรายการประเภทนี้อีก บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขอความเห็นจากกรรมการตรวจสอบ และขอให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียงดออกเสียงตามที่ระบุไว้ในข้อ 11.5

9.4 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

9.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจการค้าปกติ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความเหมาะสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงถือปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

9.3 ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้นเป็นรายการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีความจำเป็นและเหมาะสมดังนี้

9.3.1 ค่าเช่า

บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่สำหรับเปิด ร้านอาหาร "โอเค สุกี้" สาขาชลบุรีกับคุณตัน ภาสกรนที และ ร้านอาหาร "โออิชิ บุฟเฟต์" "โออิชิ ซาซุ" สาขาลพบุรี กับ บจ.กล้วย กล้วย ในอัตราค่าเช่าที่เป็นอัตราตลาดเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่าของพื้นที่ในบริเวณใกล้เคียง

บริษัทฯ ยังได้เช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "โออิชิ ราเมน" สาขา พันธุ์ทิพย์ งามวงศ์วาน และ ร้านอาหาร "โออิชิ ซาซุ" สาขา พันธุ์ทิพย์ เชียงใหม่ กับ บจ.ทิพย์พัฒนา อาร์เซต เช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "ลือกโฮม" ทองหล่อ กับ บจ.ทีซีซี พีดี 11 และเช่าพื้นที่สำหรับเปิดร้านอาหาร "โออิชิ บุฟเฟต์" สาขาบางโพ กับ บจ.สุรเศรษฐ์ ในอัตราค่าเช่าที่เป็นอัตราตลาดตามเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

9.3.2 รายการขายสินค้ากับ กลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน และ บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ขายสินค้าให้กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน และ บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

9.3.3 รายการซื้อสินค้า และ ค่าใช้จ่าย กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้า และ ค่าใช้จ่าย กับกลุ่มบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ดังนั้น รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นจึงมีความเหมาะสมผลของรายการ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากจำเป็นต้องมีรายการประเภทนี้อีก บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะขอความเห็นจากกรรมการตรวจสอบ และขอให้กรรมการผู้มีส่วนได้เสียงดออกเสียงตามที่ระบุไว้ในข้อ 11.5

9.4 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

9.5 นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก เนื่องจากรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจการค้าปกติ ซึ่งบริษัทฯ ยังคงยึดถือนโยบายที่จะดำเนินการให้รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความเหมาะสมผลของการทำรายการด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นคณะกรรมการ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงถือปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	558,390	773,207	398,804
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล -	-	106,500	
ลูกหนี้การค้า	589,919	450,040	493,715
สินค้าคงเหลือ	204,890	196,637	220,737
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49,786	35,344	24,408
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8,500	8,500	2,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,635,608	1,548,504	1,423,875
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45,220	31,767	28,370
สิทธิการเช่า	101,674	111,352	121,333
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	277,812	90,823	63,440
รวมสินทรัพย์	3,471,799	3,246,174	2,883,182
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	628,816	474,815	394,838
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	315,097	248,516	187,826
เจ้าหนี้อื่น	111,252	102,372	58,570
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	74,961	55,916	65,062
รายได้รอตัดบัญชี	1,620	2,063	2,507
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,681	3,202	32,557
รวมหนี้สิน	1,137,427	886,883	741,360
ทุนจดทะเบียน	375,000	375,000	375,000
ทุนชำระแล้ว	375,000	375,000	375,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	609,402	609,402	609,402
สำรองตามกฎหมาย	37,500	37,500	37,500
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	1,312,469	1,337,389	1,119,920
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,334,371	2,359,291	2,141,822
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,471,799	3,246,174	2,883,182

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
รายได้จากการขาย	7,127,971	5,952,473	4,585,223
รายได้อื่น	28,910	33,729	90,950
รายได้รวม	7,156,881	5,986,202	4,676,173
ต้นทุนขายและบริการ	4,707,812	4,018,655	2,969,816
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,695,179	1,369,492	1,123,240
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	753,890	598,055	583,117
ต้นทุนทางการเงิน	-	(734)	(2,917)
ภาษีเงินได้	(2,560)	(4,853)	(21,826)
กำไรสุทธิ	751,330	592,468	558,374
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	187,500	187,500	187,500
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 2 บาท)	4.01	3.16	2.98

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	975,097	1,001,078	700,338
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(413,663)	(250,942)	(74,440)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(776,250)	(375,734)	(248,898)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(214,816)	374,402	377,000

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : พันบาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	2552	2551	2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.24	1.65	1.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.02	1.39	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.97	1.26	1.06
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	13.71	12.61	10.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	26.26	28.54	34.14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	23.45	19.26	14.31
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15.35	18.69	25.16
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.53	9.24	8.51
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	42.20	38.95	42.31
วงจรเงินสด (วัน)	(0.58)	8.28	16.99
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.95%	32.49%	35.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	10.17%	9.48%	10.73%
อัตรากำไรอื่น (%)	0.40%	0.56%	1.94%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	134.50%	177.39%	143.06%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	10.50%	9.90%	11.94%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	32.01%	26.33%	28.24%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	22.37%	19.33%	20.79%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	67.07%	58.55%	53.84%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.13	1.95	1.74
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.49	0.38	0.35
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-	-	-
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-	1,370.67	249.84
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	79.80%	94.94%	90.60%

10.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน - รวม

(ล้านบาท)

	ปี 2552	ปี 2551	เทียบกับปี 51
รายได้จากการขายรวม	7,128.0	5,952.5	19.8%
ต้นทุนรวม	4,707.8	4,018.7	17.2%
กำไรขั้นต้น	2,420.2	1,933.8	25.2%
ค่าใช้จ่ายขาย	830.3	657.4	26.3%
ค่าใช้จ่ายบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร	864.9	712.1	21.5%
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	(100.0%)
กำไรสุทธิ	751.3	592.5	26.8%
กำไรต่อหุ้น(บาท)	4.01	3.16	26.8%

ผลการดำเนินงานรวม - แยกตามประเภทธุรกิจ

(ล้านบาท)

	ปี 2552	ปี 2551	เทียบกับปี 51
รายได้จากการขาย-อาหาร	3,298.4	2,636.0	25.1%
รายได้จากการขาย-เครื่องดื่ม	3,829.6	3,316.5	15.5%
รวมรายได้จากการขาย	7,128.0	5,952.5	19.8%
กำไรสุทธิ-อาหาร	200.5	159.0	26.1%
กำไรสุทธิ-เครื่องดื่ม	550.8	433.5	27.1%
รวมกำไรสุทธิ	751.3	592.5	26.8%

รายได้

ในปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 7,128.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.8% จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขาย 5,952.5 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายอาหารจำนวน 3,298.4 ล้านบาท หรือคิดเป็น 46.3% จากรายได้จากการขายรวม และรายได้จากธุรกิจเครื่องดื่มจำนวน 3,829.6 ล้านบาท หรือคิดเป็น 53.7% จากรายได้จากการขายรวม

ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจเครื่องดื่ม 15.5% เนื่องจากการส่งเสริมการขาย (ไปแต่ตัว ภาค 2) รายได้จากการขายอาหารเพิ่มขึ้น 25.1% เนื่องจากการส่งเสริมการขาย เชื้อช่วยชาติ และการเปิดสาขาใหม่เพิ่มจากงวดเดียวกันของปีก่อนอีก 22 สาขา (บุฟเฟต์ 1 ซามูชิ 12 ซูชิ 1 ราเมน 4 เดลโก้ 1 โมโตะ 1 และ คะโซคุเต 2)

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายรวมของบริษัทฯ ในปี 2552 เท่ากับ 4,707.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายรวมต่อรายได้ จากการขายรวมที่ 66.0% ต้นทุนขายรวมในงวดเดียวกันของปีก่อนเท่ากับ 4,018.7 ล้านบาท หรือคิดเป็น 67.5% ของรายได้จากการขายรวม บริษัทฯ มีอัตราส่วนต้นทุนขายลดลง เนื่องจาก อัตราส่วนต้นทุนขายเฉลี่ยลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2552 และ 2551 เท่ากับ 830.3 ล้านบาท และ 657.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขาย ต่อยอดขายในปี 2552 เท่ากับ 11.6% สูงกว่างวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 11.0% เนื่องจากส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารฯในปี 2552 และ 2551 เท่ากับ 864.9 ล้านบาท และ 712.1 ล้านบาทตามลำดับโดยอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารฯ ต่อยอดขายในปี 2552 เท่ากับ 12.1% ใกล้เคียงกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 12.0%

กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิรวมของบริษัทฯ ในปี 2552 เท่ากับ 751.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 10.5% และเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งเท่ากับ 592.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 10.0% ของรายได้จากการขาย กำไรสุทธิ รวมเพิ่มขึ้น 26.8%

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

	31 ธันวาคม 2552		31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	% ของสินทรัพย์	ล้านบาท	% ของสินทรัพย์
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,403.0	40.4%	1,455.2	44.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	1,635.6	47.1%	1,548.5	47.7%
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	146.9	4.2%	143.1	4.4%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	286.3	8.3%	99.4	3.1%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,471.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2551 จำนวน 225.6 ล้านบาท หรือเท่ากับ 7.0% โดยมี (1) สินทรัพย์หมุนเวียนมูลค่า 1,403.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 40.4% ของสินทรัพย์รวม และ (2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมูลค่า 2,068.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 59.6% ของสินทรัพย์รวม

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง (52.2) ล้านบาท หรือ (3.6%) เนื่องจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 558.4 ล้านบาทลดลงจากสิ้นปี 51 จำนวน (214.8) ล้านบาทหรือ (27.8%) ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน 975.1 ล้านบาท จากการเปิด/ปรับปรุงสาขา และซื้อเครื่องจักร 420.6 ล้านบาท และการจ่ายปันผล 776.3 ล้านบาท
- ลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 589.9 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 51 จำนวน 139.9 ล้านบาท หรือ 31.1% เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มมากขึ้น
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 204.9 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 51 จำนวน 8.3 ล้านบาท หรือ 4.2%

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิเพิ่มขึ้น 87.1 ล้านบาท หรือ 5.6% เนื่องจาก (1) ค่าเสื่อมราคาปี 2552 จำนวน 316.5 ล้านบาท สุทธิกับ (2) ปรับปรุงโรงงานและซื้อเครื่องจักร จำนวน 169.0 ล้านบาท และ (3) เปิดและปรับปรุงสาขา จำนวน 234.6 ล้านบาท

หนี้สิน

	31 ธันวาคม 2552		31 ธันวาคม 2551	
	ล้านบาท	% ของสินทรัพย์	ล้านบาท	% ของสินทรัพย์
หนี้สินหมุนเวียน	1,130.1	99.4%	881.6	99.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	7.3	0.6%	5.3	0.6%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,137.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2551 จำนวน 250.5 ล้านบาท หรือเท่ากับ 28.3% ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัน และ หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีส่วนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,334.4 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2551 จำนวน (24.9) ล้านบาทหรือเท่ากับ (1.1%) โดยเป็นผลมาจาก กำไรสุทธิ ปี 2552 จำนวน 751.3 ล้านบาท และการจ่ายปันผล จำนวน 776.3 ล้านบาท

สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมการดำเนินงานในปี 2552 จำนวน 975.1 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินการดำเนินงานจำนวน 1,119.6 ล้านบาท สินทรัพย์จากการดำเนินงาน ลดลง 383.2 ล้านบาท และหนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 238.7 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 413.7 ล้านบาท สำหรับการเปิด/ปรับปรุงสาขาร้านอาหาร และซื้อเครื่องจักร โดยมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน (การจ่ายเงินปันผล) 776.3 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือต้นปีเท่ากับ 773.2 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 558.4 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2552 ต่ำกว่าปี 2551 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 1.65 เท่า เป็น 1.24 เท่า และ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ลดลง จาก 1.39 เท่า เป็น 1.02 เท่า เหตุที่ลดลงเนื่องจากอัตราการเพิ่มของหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์สภาพคล่อง

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.49 และ 0.38 ในปี 2552 และ 2551 ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นเนื่องจาก หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น

10.4 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

10.4.1 บริษัทฯ คาดว่าโรงงานใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร

โดยสร้างบนที่ดินที่ซื้อใหม่ติดกับโรงงานเดิมจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาส 1 ปี 2554

10.4.2 บริษัทฯ มีแผนขยายสาขาสำหรับร้านอาหาร โดยมีแผนเปิดสาขาใหม่จำนวน 25 สาขาในปี 2553

10.4.3 บริษัทฯ มีแผนสร้างโรงงานสำหรับเครื่องจักรบรรจุแบบกล่อง (UHT) ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร

โดยจะสร้างบนที่ดินที่ซื้อใหม่ติดกับโรงงานเดิม โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาส 3 ปี 2554

11. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

12. ความรับผิดชอบต่อสังคมในรอบปี พ.ศ. 2552



ในฐานะสมาชิกของสังคมไทย โออิชิ กรุ๊ป มีความตั้งใจที่จะการตอบแทนสังคมให้มีความสุขกันทุกคนและตั้งใจจริงที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลด้วยการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจสามารถฟื้นตัวได้เร็วยิ่งขึ้น จึงได้จัดแคมเปญพิเศษ "เที่ยวทั่วไทยไปยกแก๊ง" ในโอกาสฉลองครบรอบ 10 ปี โออิชิ กรุ๊ป ด้วยการกระตุ้นให้คนไทย หันมาเที่ยวเมืองไทยให้ไปเป็นแก๊งให้คึกคักในแบบฉบับของโออิชิ ผ่านกิจกรรมสร้างความสุข 3 รูปแบบ ได้แก่ ตามรอยหนังดัง ตามทางรถไฟ, ตะลอนอีม ชิมตลาด และดวงกันเที่ยว Nap

เริ่มกิจกรรมแรก 'ตามรอยหนังดัง ตามทางรถไฟ' โปรโมทการท่องเที่ยว จ.กาญจนบุรี ด้วยการชวนคนไทยเดินทางท่องเที่ยวตามรอย 10 เส้นทางประวัติศาสตร์ตลอดเดือนกันยายน เพื่อชมเบื้องหลังการถ่ายทำภาพยนตร์ฟอร์มยักษ์แห่งปี "ตำนานสมเด็จพระนเรศวรมหาราช" นอกจากนี้โออิชิ กรุ๊ป ยังได้จัดการแสดงสุดยิ่งใหญ่ ชุด "การเคลื่อนกระบวน ทพเครื่องสูง" อลังการและต้องมนต์ขลังกับการแสดงที่งดงามและยิ่งใหญ่จากนักแสดงกว่า 300 คน สร้างความประทับใจ และทำให้หัวใจคนไทยทุกคนรักและซาบซึ้งกับความเป็นชาติไทย

กิจกรรมนี้ประสบความสำเร็จอย่างสูง มียอดผู้เข้าชม ویژهพิเศษ "กระบวนทพเครื่องสูง" สูงถึงกว่า 140,000 คน ส่งผลต่อเนื่องถึงยอดการจองห้องพักโรงแรมในจังหวัดกาญจนบุรีเต็มเกือบทุกโรงแรม ร้านอาหารและจำหน่ายของฝาก ประจำจังหวัดมียอดขายเพิ่มขึ้น 50-70%

เปิดกิจกรรมสองตลอดเดือนตุลาคมกับ "ตะลอนอีม ชิมตลาด" คราวนี้เดินทางไปส่งเสริมการท่องเที่ยวตลาดโบราณ ย่านเก่าที่อยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ จำนวน 8 แห่ง ได้แก่ ตลาดสามชุก (สุพรรณบุรี) ตลาดน้ำดอนหวาย, ตลาดบางหลวง ตลาดน้ำวัดลำพญา (นครปฐม) ตลาดบ้านใหม่ และ ตลาดคลองสวน (ฉะเชิงเทรา) ตลาดน้ำอัมพวา (สมุทรสงคราม) และส่งท้ายที่ ตลาดโก้งโค้ง (อยุธยา) ตลอดระยะเวลาการจัดงาน โออิชิ กรุ๊ป ได้จัดกิจกรรมมากมายเพื่อสร้างสีสัน ให้วันหยุดสุดสัปดาห์ของนักท่องเที่ยว อาทิ ศิลปินดาราทัวร์และชิมอาหารอร่อย, นาทิทองทานฟรีสุดยอดอาหารประจำ ตลาดฟรีกับโออิชิ, ถ่ายภาพและรับภาพที่ระลึกกับสถานที่สำคัญฟรี, นั่งเรือ-ล่องแพชมแม่น้ำฟรี, ตัดผม นวดแผนไทย หรือดูหมอฟรี เป็นต้น

ส่งท้ายในเดือนธันวาคมกับกิจกรรม"ควงกันเที่ยว Nap" ณ ถนนนิมมานเหมินท์ เชียงใหม่ อีกหนึ่งกิจกรรม กระจายรายได้สู่ท้องถิ่น โดยนักท่องเที่ยวที่ร่วมกิจกรรมสามารถใช้คูปองในแพ็คเกจราคาพิเศษจากโออิชินำไปใช้จ่าย ในงาน Nap 2009 หรือ Nimmanhemin Art & Design Promenade 10th งานเดี่ยวที่รวมสุดยอดผลงานอาร์ตๆ ของคนรักงานศิลป์ทั่วภาคเหนือ ซึ่งสะสมและสร้างสรรค์เอาไว้ตลอดทั้งปี เพื่อนำมาจัดแสดงและจำหน่ายบนถนน วิถีแห่งนิมมานเหมินท์ พร้อมชมหมีแพนด้าและ Zoo Aquariam ฟรี ปิดท้ายด้วยคอนเสิร์ต "ป๊อปปี้ โอหนาว แสงดาว และเสียงเพลงชวนคนไทยพาคันรักไปป๊อปปี้กลางสวนกับการดวลเพลงรักหลากหลายสไตล์จาก เจนนีเฟอร์ คิม , เบิร์ตกะฮาร์ท, ก้อง นูโว และวงมายด์

ทั้งสามกิจกรรมที่จัดขึ้นได้รับการตอบรับอย่างล้นหลาม ความสำเร็จส่งผลเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนในด้านการกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ นั้นหมายถึงมีเงินหมุนเวียนไปสู่ท้องถิ่นจากการเดินทางท่องเที่ยวครั้งนี้จำนวนมหาศาลสร้างรอยยิ้มให้กับคนไทยมีความสุขร่วมกันอย่างยั่งยืน

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงิน ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชี ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายณรงค์ ศรีสอาด)

ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เฉพาะด้าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎบัตร ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายวิกรม คุ่มไฟโรจน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และนายชัย จรุงธนาภิบาล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่าน ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร รวมทั้งไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทั้งสิ้น

ตลอดปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตของความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ข้อกำหนดต่างๆ และแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมถึง การสอบทาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานงบการเงิน การสอบทานความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในอย่างเคร่งครัด และพิจารณา คัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงาน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้โดยสังเขป ดังนี้

1. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทกำหนดไว้
2. สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในที่มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนให้ความเห็นชอบ ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
3. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการ เกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ตลาดหลักทรัพย์โดยกำหนดไว้ รวมถึงยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดมา โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบในการต้องดูแลให้บริษัท มีการดำเนินงานตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนา ให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหาที่พบจากการตรวจสอบ และนำกลับไปดำเนินการแก้ไขรวมทั้งหาทาง ป้องกันมิให้เกิดข้อบกพร่องที่เคยมี มาอีกอย่างถาวรซึ่งพอสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2552 ที่ผ่านมาได้ดังนี้

1.) สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทาน และให้ความเห็นต่อการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2552 ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ เพื่อให้สามารถมั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องระหว่าง บริษัทกับบริษัทย่อย รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล ที่เป็นสาระสำคัญได้ทำขึ้นอย่าง ถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือในการนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงข้อซักถามประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการ จัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้งบการเงินมีการเปิดเผยข้อมูล ที่ถูกต้องและ ครบถ้วนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเปิดเผย และเพียงพอ

สำหรับปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและบริการของ ผู้สอบบัญชีรวมถึง ความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้วเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการจัดทำ รายงานทางการเงิน และการควบคุมภายในจึงเห็นควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้ สอบบัญชีของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง

2.) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทตามหลักการ และแนวทางในการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามแนวทาง ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็น ระบบเพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

3.) กำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและแผนการตรวจสอบประจำปีรวมถึงให้แนวทางในการ ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่พิจารณา และอนุมัติขอบเขตของการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท และแผนการตรวจสอบประจำปี 2552 รวมถึงให้แนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงและความเหมาะสมของธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4.) สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่ในการสอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท จากผลการปฏิบัติงาน ตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในกำกับดูแลและติดตามให้หน่วยงานผู้รับการตรวจได้ปรับปรุง และแก้ไขอย่างต่อเนื่องตาม แนวทางในการแก้ไขปัญหาที่ตกลงร่วมกันและภายในระยะเวลา ที่กำหนดรวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายตรวจสอบภายในอัน เกี่ยวเนื่องกับระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อ ฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุง แก้ไขและป้องกัน ตามควรแก่กรณี และทำการติดตามความคืบหน้าของการ ปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารโดยได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับ การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยจากการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในโดยรวม อยู่ในเกณฑ์ที่ดีไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ และได้เน้นย้ำให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม กับสภาพธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมและผลักดัน ให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายวิกรม คุ้มไฟโรจน์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในฝ่ายต่างๆ รวม 7 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ดูแลงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงของธุรกิจ (Business Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) เป็นต้น
2. อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงของบริษัท
4. ให้คำปรึกษา แนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
5. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่มีผลต่อการควบคุมภายใน
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2552 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้รายงานผลการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการ บริษัทอย่างสม่ำเสมอและได้ปฏิบัติงานโดยสรุปดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายบริหารได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. ทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงโดยประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร จัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในทุกระดับด้วยการระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร และพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ
3. วางระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบที่อาจมีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถาวร
4. พัฒนาระบบจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
5. ส่งเสริมให้ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้อำนาจบริหารไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย สนับสนุน และผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรและปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
6. ติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างรอบคอบ และเต็มความสามารถรวมถึงได้ให้ความเห็นแก่ฝ่ายบริหารอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายชัย จรุงธนาภิบาล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่น อย่างยิ่งที่จะยกระดับของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น (Fiduciary duty) ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกทั้ง ยังจัดให้มีการทบทวน และปรับปรุงอยู่เป็นประจำ โดยความมุ่งมั่นที่จะยกระดับของการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทให้ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ให้ได้ ทั้งนี้เพื่อการบรรลุถึงเป้าหมายสูงสุดของบริษัท อันได้แก่การบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่า ระบบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- กำกับ ดูแล ฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ
- กำกับ ดูแล การดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- จัดให้มีระบบการควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- กำหนดข้อประพฤติปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจสำหรับให้กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานสำหรับใช้เป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นรากฐานสำคัญในการที่จะพัฒนาองค์กร ให้เจริญก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินกิจการภายใต้กรอบของข้อปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งอ้างอิงหลักการที่เป็นสากลของ Organization for Economic CO-operation and Development (OECD) ที่ประกอบด้วย 5 หมวดหลักอย่างเคร่งครัดตลอดมา ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัท โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัท บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น, การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ, การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ, การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ, แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล, การกำหนด หรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ, การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสำคัญที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกันรวมถึงอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม, การได้รับข้อมูลสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัท, สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อบริษัท อีกทั้ง ในการจัดประชุม ผู้ถือหุ้นทุกครั้ง คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกระบวนการต่างๆ ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการประชุมเพื่อสนับสนุน ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยทั้งนี้บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมหนังสือเชิญประชุมสำหรับผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุม หรือแต่งตั้งกรรมการอิสระ ท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อร่วมประชุมได้โดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ

โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอย่างละเอียดให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง ในการประชุมทุกครั้ง ในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบรวมถึงได้มีการบันทึกการประชุมไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม, มีโอกาสซักถามกรรมการในที่ประชุม และมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมนอกจากนั้นยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และออกเสียงลงมติแทน

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุตรรอบปีบัญชีของบริษัท สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นจะเป็นการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร ในการประชุม ผู้ถือหุ้นบริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการร่วมออกความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอได้อย่างไม่จำกัดเวลา ซึ่งประธานที่ประชุม, กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบได้ร่วมทำหน้าที่ชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ตลอดจนรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ของผู้ถือหุ้นทุกราย อีกทั้งยังได้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงาน การประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายให้ดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้ ผู้ถือหุ้น ทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน นโยบายที่เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น จะต้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดคล้องกับข้อปฏิบัติตามข้อบังคับ และกฎระเบียบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่สำคัญคณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้มีการกำหนดนโยบายให้ดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดดังกล่าว อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถมั่นใจได้ว่า ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน และเป็นธรรมจากบริษัทอย่างแน่นอน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้นโยบายดูแล และปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกันเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดคล้องกับข้อปฏิบัติ ตามข้อบังคับ และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการได้มุ่งเน้นให้บริษัทมีการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกท่านทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถ ตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย กับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการกำหนดมาตรการป้องกันกรณีที่เกิดกรรมการ และผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider trading) หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไว้อย่างเข้มงวด เป็นต้น

โดยทั้งนี้ ในส่วนของการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ทางบริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ และผู้บริหาร นำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่อยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใด กระทำผิดวินัยจะต้องได้รับโทษ ซึ่งมีตั้งแต่การตักเตือนจนถึงการเลิกจ้าง โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายดังกล่าวอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร ในการห้ามมิให้พนักงานของบริษัททุกรายทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ได้รับข้อมูลที่สำคัญและมีผลกระทบต่อราคา หลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้า ก่อนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อเรื่องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก โดยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทอย่างดีที่สุดตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้าง ความมั่งคั่งทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ โดยทั้งนี้ในระบบการกำกับดูแลกิจการมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกค้า, พนักงาน, คู่ค้า, ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน, เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น

คณะกรรมการบริษัทมีความตั้งใจในการที่จะพัฒนาโอกาสการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และควรเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักดีว่า ผลการดำเนินงานที่มีดีของบริษัทเกิดขึ้นจากการได้รับความสนับสนุนที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) กลุ่มต่างๆ จึงได้กำหนดนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ ประโยชน์ร่วมกันและดูแลให้ ความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกรายจะได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดีโดยได้ให้ความสำคัญ ต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังนี้

- 86
- ผู้ถือหุ้น : - บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโต และผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
 - พนักงาน : - ดูแล และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- บริษัทถือว่า พนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่า และต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสผลตอบแทน การพัฒนาศักยภาพ พร้อมทั้งให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงานรวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการอย่างเหมาะสม
 - ลูกค้า : - บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- เอาใจใส่ และดูแลรับผิดชอบต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด โดยการรักษาคุณภาพ และมาตรฐานของสินค้า
- จัดให้มีหน่วยงาน หรือบุคคลทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อรับดำเนินการ แก้ไข
ข้อเรียกร้องดังกล่าวให้แก่ลูกค้าโดยเร่งด่วน
 - คู่ค้า : - ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และข้อตกลงตามสัญญา โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาค และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
 - เจ้าหนี้ : - บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม และเท่าเทียมกัน รวมถึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงในสัญญาที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้ต่างๆ อย่างเคร่งครัด
 - คู่แข่งชั้น : - บริษัทจะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันสากล และปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้น

- สังคมและสิ่งแวดล้อม :
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม
 - สร้างจิตสำนึกให้กับทุกคนในองค์กรในอันที่จะดูแล พัฒนา และเสริมสร้างสังคมสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ความสำคัญที่เท่าเทียมกันและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมาย รูปแบบ และวิธีการที่ใช้ในการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ และเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ, ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัทฯ คาดหวัง นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, คู่ค้า, คู่แข่ง และสังคมโดยรวม รวมทั้งต่อพนักงานด้วยตนเอง ทั้งนี้คณะกรรมการจะเร่งดำเนินการจัดให้มีกลไก และกระบวนการที่จะดูแล ให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และต่อเนื่อง

ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ ได้รับการดูแลอย่างดีที่สุด

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า ข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ โดยตระหนักดีว่าความถูกต้องและคุณภาพของรายงานทางการเงินเป็นเรื่องที่ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกให้ความสำคัญยิ่ง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูล และสารสนเทศ ทั้งทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใสให้แก่ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง และทันต่อเวลา ทั้งรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี รายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลสำคัญตามเกณฑ์กำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยนักลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถรับทราบข้อมูล ดังกล่าวข้างต้นผ่านช่องทาง และสื่อต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสามารถทำการนัดหมาย เข้าพบผู้บริหารของบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลดำเนินกิจการได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้จัดให้มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่โปร่งใส และขอ ความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนัก และเข้าใจเป็นอย่างดี ถึงความสำคัญของความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และงบการเงินที่แสดงให้เห็นถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาอันเป็นจริง และสมเหตุสมผล ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความร่วมมือต่อผู้สอบบัญชี และให้ความเป็นอิสระแก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทอย่างเต็มที่ในการตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทที่จัดทำขึ้น รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี โดยดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำงบการเงินและข้อมูลทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วนภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอรวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง ตลอดจนการพิจารณาความสมเหตุสมผลในการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ อย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ว่าสามารถทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน อีกทั้งยังเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและการดำเนินงานที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานและดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งดูแลให้มีรายงาน ทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอจึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงาน และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงในรายงานประจำปีว่างบการเงินของบริษัท และบริษัททยอย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นรายงานที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้

คำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนสำหรับกรรมการ และผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถที่จะแข่งขันได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรม และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทน กรรมการนั้นเพียงพอที่จะจูงใจ และรักษากรรมการ และผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งนี้ คำตอบแทนสำหรับกรรมการจะอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัส

โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนให้กรรมการ และผู้บริหาร โดยการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเปิดเผยจำนวนค่าเบี้ยประชุม และคำตอบแทนต่างๆ ที่กรรมการได้รับจากบริษัทไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้คำตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัท สำหรับปี 2552 มีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ	ค่าตอบแทน		รวม
	รายเดือน	บำเหน็จ กรรมการ	
1. นายณรงค์ ศรีสอ้าน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	720,000	3,870,900	4,590,900
2. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี รองประธานกรรมการ	540,000	2,903,200	3,443,200
3. นายตัน ภาสกรนที กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	-	1,935,500	1,935,500
4. นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ฉาว กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
5. นายไช เอี้ยว จัน กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร กรรมการ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	480,000	1,935,500	2,415,500
7. นายอวยชัย ตันทโอภาส กรรมการ	360,000	1,935,500	2,295,500
8. ดร.พิษณุ วิเชียรสวรรค์ กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	480,000	1,935,500	2,415,500
9. นายสมเกียรติ เจริญกุล กรรมการ	-	1,935,500	1,935,500
10. นายชลกานต์ บุปพเวส กรรมการ	360,000	1,935,500	2,295,500
11. นายวิกรม คุ้มโพธิ์โรจน์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	600,000	2,903,200	3,503,200
12. นายวีระชัย ตันติกุล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	80,000	1,935,500	2,015,500
13. นางสาวพจนีย์ ธนาวรานิช กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	400,000	-	400,000
14. นายชัย จรุงธนาภิบาล กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000	2,903,200	3,503,200
รวมค่าตอบแทนรายเดือน และบำเหน็จกรรมการ	4,620,000	30,000,000	34,620,000

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนโดยกำหนดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงข้อมูลประกอบการของบริษัท ที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอเชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไปโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ที่กำหนดไว้ อย่างเคร่งครัด และโปร่งใส สามารถที่จะตรวจสอบได้ตลอดเวลา

บริษัทถือว่าการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเป็นความรับผิดชอบสำคัญของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล ความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลผลกระทบต่อการ ดำเนินธุรกิจ หรือราคาหุ้น โดยได้กำหนดที่จะไม่ให้ใช้โอกาส หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทในการหาประโยชน์ส่วนตัว โดยจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมถึงได้ห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน รวมถึง สามี ภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะชื่อ ชายหลักทรัพย์ของ บริษัทก่อนการประกาศงบการเงินไม่น้อยกว่า 1 เดือน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตาม เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันก็คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัททุกท่านล้วนเป็นผู้มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุด ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่ากิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะ ที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรม โดยกรรมการทุกท่านเข้าใจเป็นอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา โดยตระหนัก ดีถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และครบถ้วน

โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ, ประสบการณ์, ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบ โดยกรรมการทุกคนได้อุทิศเวลา เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการ ชูดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลาง ในการวินิจฉัยและควร กำหนดนโยบาย บทบาท หน้าที่รับผิดชอบกระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจน

ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นชอบต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละครั้งเพื่อติดตามผลดำเนินงานของบริษัท และรับทราบเรื่องดำเนินการที่สำคัญของฝ่ายจัดการรวมถึงได้จัดให้มีกลไกในการกำกับดูแลติดตาม และประเมินผล การปฏิบัติงานของผู้บริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

กรรมการของบริษัททุกท่านเป็นบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของ บริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอเป็นกรรมการจะต้องผ่านกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสโดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้บุคคลที่จะได้รับการเสนอเป็นกรรมการที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการจะได้รับการบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะเปิดเผยประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นในบริษัทของกรรมการทุกท่าน ในรายงานประจำปี

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทขึ้น โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน โดยในจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านยังดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โดยมีคุณสมบัติตามกฎระเบียบของ ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีความอิสระในการบริหารงานตรวจสอบอีกด้วย

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และสามารถกำหนดให้มีการประชุมพิเศษ เพิ่มได้ตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนทั้งวาระรับทราบและวาระเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ ก่อนการประชุมทุกครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งเอกสารการประชุมที่ครบถ้วน เพียงพอ ให้แก่กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งกรรมการทุกท่านสามารถอภิปราย และแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่บันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมจะถูกจัดเก็บไว้พร้อมสำหรับกรรมการ และผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมปกติรวม 8 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

กรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
นายณรงค์ ศรีสอ้าน	ประธานกรรมการ	8 ครั้ง
นายฐาปน ลีวิวัฒน์ภักดี	รองประธานกรรมการ	6 ครั้ง
นายตัน ภาสกรนที	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	7 ครั้ง
นางสาวสุนิสา สุขพันธุ์ถาวร	กรรมการ	7 ครั้ง
นายไช เอเวีย จีน	กรรมการ	7 ครั้ง
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการ	8 ครั้ง
นายสมเกียรติ เจริญกุล	กรรมการ	7 ครั้ง
นายอวยชัย ตันทโอภาส	กรรมการ	7 ครั้ง
นายพิษณุ วิเชียรสรรคร์	กรรมการ	8 ครั้ง
* นายชลกานต์ บุพผเวส	กรรมการ	7 ครั้ง
นายวิกรม คุ้มไพโรจน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8 ครั้ง
** นายวีระชัย ตันติกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1 ครั้ง
*** นางสาวพนีย์ ธนวารานิช	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7 ครั้ง
นายชัย จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8 ครั้ง

หมายเหตุ : กรณีกรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามข้อมูลที่ปรากฏดังตารางข้างต้น เนื่องจากมีเหตุจำเป็น กรรมการที่มีได้เข้าร่วมประชุมจะได้แจ้งลาการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง

* นายชลกานต์ บุพผเวส ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2552

** นายวีระชัย ตันติกุล ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

*** นางสาวพนีย์ ธนวารานิช ได้รับเลือกจากการเป็นกรรมการของบริษัทแทน นายวีระชัย ตันติกุล ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด เพื่อช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ได้แก่

- 1.) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี ดังรายชื่อต่อไปนี้
 1. นายวิกรม คุ้มไพโรจน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
 2. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
 3. นายชัย จรุงธนาภิบาล กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ :

1. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท กำหนดไว้
2. สอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในที่มีความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
3. สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชี
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 11 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

- 2.) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน
 1. นายชัย จรุงธนาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 2. นายพิษณุ วิเชียรสวรรค์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
 3. นายไพบูลย์ คุจาวิวัฒน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
 4. นายไพศาล อ่าวสถาพร กรรมการบริหารความเสี่ยง
 5. นายวิโรจน์ สุภาสุรย์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
 6. นายธนพันธ์ คุงนันทะ กรรมการบริหารความเสี่ยง
 7. นายสัญญา ยศนันท์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ดังต่อไปนี้ :

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม (Integrated Risk Management) โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักของธุรกิจ เช่น ความเสี่ยงจากธุรกิจ (Business Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk)
2. อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงของบริษัท
4. ให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
5. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

3.) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------|
| 1. นายณรงค์ ศรีสีอำาน | ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายตัน ภาสกรนที | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้ :

1. กำหนดอัตราการจ่ายผลตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับคณะกรรมการทุกคนเพื่อเสนอผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดอัตราการจ่ายผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมอบหมาย

ในปี พ.ศ. 2552 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้นรวม 2 ครั้ง โดยมีกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทได้ระมัดระวังถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยได้ถือปฏิบัติและดูแลมิให้ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้รายการระหว่างกันของบริษัทซึ่งเกิดกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้นในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีไป และเพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันมิให้กรรมการและพนักงาน ของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้กรรมการและพนักงาน หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการดูแลรายการที่ อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยในกรณีที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิ ออกเสียงหรือมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระดังกล่าวรวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตัวด้วย

ระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัท เป็นไปตามเป้าหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงได้จัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท กำหนดลำดับชั้นของการอนุมัติ และความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงาน กำหนดระเบียบการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และ เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนดไว้ รวมทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน และบริหารงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ระบบรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือโดยฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งจะต้องรายงาน ผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบและทบทวนระบบ การควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ส่งเสริม และสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ และถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่โดยให้ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และมีประสิทธิภาพ โดยในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดขึ้นแต่ละครั้ง ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายในจะรายงานผลการตรวจสอบที่สำคัญให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ นอกจากนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้งจะมีการส่งรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบให้ฝ่ายจัดการรับทราบ ว่า ควรปรับปรุงงานในด้านใดบ้าง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและปรับปรุงหลักการดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ รวมทั้งกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551



ANNUAL REPORT

2009

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นิตยา เชาชูโชติรส)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4439

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	558,390,165	773,206,546	307,164,445	346,289,282
ลูกหนี้การค้า	4, 6	589,919,103	450,040,096	65,841,401	42,695,863
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	5,301,066	91,152
สินค้าคงเหลือ	7	204,889,549	196,636,949	27,659,773	21,812,426
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	4	-	-	671,998,400	1,012,197,590
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,786,133	35,344,464	18,416,678	24,245,751
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,402,984,950	1,455,228,055	1,096,381,763	1,447,332,064
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	578,000,000	578,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	9	8,500,000	8,500,000	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,815,655	7,900,435	10,370,290	7,455,070
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,635,608,441	1,548,504,115	471,169,680	343,717,665
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	45,219,880	31,766,964	28,250,378	17,013,805
สิทธิการเช่า	12	101,673,337	111,352,262	45,216,862	47,682,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	266,996,330	82,922,332	82,785,353	69,718,157
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,068,813,643	1,790,946,108	1,215,792,563	1,063,587,126
รวมสินทรัพย์		3,471,798,593	3,246,174,163	2,312,174,326	2,510,919,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4, 14	628,816,097	474,814,783	215,100,194	151,160,395
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	79,791,283	9,390,218	9,290,900	1,708,956
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15	235,305,767	239,125,773	143,055,007	114,670,315
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		111,252,278	102,371,631	62,462,386	69,589,403
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		350,272	1,779,906	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	74,610,725	54,136,326	60,226,212	45,013,601
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,130,126,422	881,618,637	490,134,699	382,142,670
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอตัดบัญชี		1,619,644	2,063,092	1,337,210	1,715,032
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,681,362	3,201,703	600,000	600,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,301,006	5,264,795	1,937,210	2,315,032
รวมหนี้สิน		1,137,427,428	886,883,432	492,071,909	384,457,702
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน		375,000,000	375,000,000	375,000,000	375,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		375,000,000	375,000,000	375,000,000	375,000,000
ส่วนเกินทุน	18				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		609,402,184	609,402,184	609,402,184	609,402,184
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	18	37,500,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,312,468,981	1,337,388,547	798,200,233	1,104,559,304
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,334,371,165	2,359,290,731	1,820,102,417	2,126,461,488
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,471,798,593	3,246,174,163	2,312,174,326	2,510,919,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
		(บาท)			
รายได้	4				
รายได้จากการขาย	19, 26	7,127,970,649	5,952,472,968	2,704,752,400	2,182,493,669
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	8	-	-	464,210,891	963,733,685
รายได้อื่น	20	28,910,632	33,729,448	23,271,786	24,784,236
รวมรายได้		7,156,881,281	5,986,202,416	3,192,235,077	3,171,011,590
ค่าใช้จ่าย	4				
ต้นทุนขาย		4,707,811,525	4,018,654,985	1,647,762,784	1,310,900,338
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21	830,324,591	657,366,558	378,132,330	392,220,842
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	793,827,070	652,605,073	625,421,354	492,564,116
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	23	71,027,680	59,520,405	71,027,680	59,520,405
รวมค่าใช้จ่าย		6,402,990,866	5,388,147,021	2,722,344,148	2,255,205,701
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		753,890,415	598,055,395	469,890,929	915,805,889
ต้นทุนทางการเงิน	24	-	(734,432)	-	(2,212)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		753,890,415	597,320,963	469,890,929	915,803,677
ภาษีเงินได้	25	(2,559,981)	(4,853,050)	-	-
กำไรสำหรับปี		751,330,434	592,467,913	469,890,929	915,803,677
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27	4.01	3.16	2.51	4.88

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		
			จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
			(บาท)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	375,000,000	609,402,184	37,500,000	1,119,920,634	2,141,822,818
กำไรสำหรับปี	-	-	-	592,467,913	592,467,913
เงินปันผล	28	-	-	(375,000,000)	(375,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551					
และ 1 มกราคม 2552	375,000,000	609,402,184	37,500,000	1,337,388,547	2,359,290,731
กำไรสำหรับปี	-	-	-	751,330,434	751,330,434
เงินปันผล	28	-	-	(776,250,000)	(776,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	375,000,000	609,402,184	37,500,000	1,312,468,981	2,334,371,165

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		
			จัดสรรเป็นทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
			(บาท)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	375,000,000	609,402,184	37,500,000	563,755,627	1,585,657,811
กำไรสำหรับปี	-	-	-	915,803,677	915,803,677
เงินปันผล	28	-	-	(375,000,000)	(375,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551					
และ 1 มกราคม 2552	375,000,000	609,402,184	37,500,000	1,104,559,304	2,126,461,488
กำไรสำหรับปี	-	-	-	469,890,929	469,890,929
เงินปันผล	28	-	-	(776,250,000)	(776,250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	375,000,000	609,402,184	37,500,000	798,200,233	1,820,102,417

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
			(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	751,330,434	592,467,913	469,890,929	915,803,677
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	330,817,990	291,032,040	113,299,335	76,918,800
(กลับรายการ)ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	4,633,884	(2,869,314)	671,483	214,759
ตัดจำหน่ายสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ	29,701,077	17,009,371	8,477,021	4,199,706
ดอกเบี้ยรับ	(6,779,400)	(13,938,270)	(4,663,790)	(8,659,045)
ต้นทุนทางการเงิน	-	734,432	-	2,212
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(464,210,891)	(963,733,685)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ขังไม่เกิดขึ้นจริง	(3,725)	(8,199)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,773,950	(519,364)	6,128,006	(822,273)
รายได้ตัดบัญชี	(443,448)	(443,446)	(377,822)	(377,821)
ภาษีเงินได้	2,559,981	4,853,050	-	-
	1,119,590,743	888,318,213	129,214,271	23,546,330
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(139,873,012)	43,682,925	(23,145,538)	(11,443,980)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,915,220)	(3,275,070)	(8,125,134)	(2,918,526)
สินค้าคงเหลือ	(42,587,561)	9,960,124	(14,995,851)	(2,844,661)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,721,862)	(10,988,958)	6,445,652	(13,242,081)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(184,073,998)	(24,107,133)	(13,067,196)	(27,610,507)
เจ้าหนี้การค้า	153,999,044	79,976,604	63,939,799	20,140,648
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	70,401,065	8,790,587	7,581,944	1,403,220
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(3,820,006)	51,899,488	28,384,692	43,314,240
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,474,399	(1,540,742)	15,212,611	407,819
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,479,659	(29,355,573)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(4,856,143)	(12,281,612)	(616,579)	(3,586,943)
	975,097,108	1,001,078,853	190,828,671	27,165,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	6,926,121	13,814,337	4,663,790	8,783,846
รับเงินปันผล	-	-	804,410,081	287,535,295
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลลดลง	-	100,000,000	-	30,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	137,000,000
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,422,426	2,813,374	143,886	1,353,993
จ่ายค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(403,877,695)	(360,822,053)	(249,054,607)	(122,606,624)
จ่ายค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,134,341)	(7,042,598)	(13,866,658)	(6,975,747)
สิทธิการเช่าลดลง	-	294,800	-	294,800
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(413,663,489)	(250,942,140)	546,296,492	335,385,563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	-	(734,432)	-	(2,212)
จ่ายเงินปันผล	(776,250,000)	(375,000,000)	(776,250,000)	(375,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(776,250,000)	(375,734,432)	(776,250,000)	(375,002,212)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(214,816,381)	374,402,281	(39,124,837)	(12,451,090)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	773,206,546	398,804,265	346,289,282	358,740,372
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	558,390,165	773,206,546	307,164,445	346,289,282

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
12	สิทธิการเช่า
13	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
14	เจ้าหนี้การค้า
15	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
16	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
17	ทุนเรือนหุ้น
18	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย
19	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
20	รายได้อื่น
21	ค่าใช้จ่ายในการขาย
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
24	ต้นทุนทางการเงิน
25	ภาษีเงินได้
26	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	สารบัญ
27	กำไรต่อหุ้น
28	เงินปันผล
29	เครื่องมือทางการเงิน
30	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
31	วงเงินสินเชื่อ
32	อื่นๆ
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
34	มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 9 อาคารยูเอเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2547

บริษัทใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับร้านอาหารญี่ปุ่นและเบเกอรี่ และจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2552	2551
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ร้านอาหารบะหมี่ญี่ปุ่น	ประเทศไทย	99.99	99.99

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ฉบับ 36 เดิม)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท และมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าวบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น การวัดมูลค่าใหม่ภายหลังการบันทึกบัญชีครั้งแรกใช้มูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ลดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้อนุมูลฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยซึ่งได้พิจารณาการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพเสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล

เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน จำนวน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
ส่วนตกแต่ง อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	5 ปี
ระบบภายใน	5 และ 10 ปี
เครื่องมือและเครื่องจักรใช้ในการผลิต	5 และ 7 ปี
เครื่องใช้ในร้านอาหาร	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
สิทธิการดำเนินงาน	10 ปี

(ณ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าพื้นที่อาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

(ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(ฐ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฑ) **รายได้รอตัดบัญชี**

รายได้รอตัดบัญชีตามสัญญา Franchise รับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาสิทธิที่ได้ให้ตามสัญญา

(ฒ) **ผลประโยชน์พนักงาน**

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

112 (ณ) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

รายได้จากค่า Franchise

รายได้จากค่า Franchise รับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เงินสนับสนุนทางการค้า

เงินสนับสนุนทางการค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง หรือระยะเวลาของสัญญา

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

ความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือควบคุมร่วมกันในบริษัท หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
	/สัญชาติ	
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทใหญ่และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โออิชิ เทรคคิง จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	ไทย	บริษัทย่อยและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด	ไทย	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แทงคิ้ว เซอร์วิส จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท กล้วย กล้วย จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบอร์ดี้ ยูคเกอร์ ฟู้ด จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบอร์ดี้ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบอร์ดี้ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ป่อมนคร จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สุราทิพย์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทิพย์พัฒนา อาร์เซต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อากเนย์แคปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อากเนย์ประกันภัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิปปัน ออกาไนเซอร์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เมเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ทศภาค จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
บริษัท ซีฟู้ด เบียร์การ์เด้น จำกัด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกัน
กรรมกรรผู้จัดกร	ไทย	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรรบริษัท

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม / ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ซื้อขายสินทรัพย์ถาวร	มูลค่าสุทธิทางบัญชี / ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับและค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าที่ปรึกษา	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	239	-	239	-
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	-	-	2,969	2,158
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	47	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,047	456
ค่าเช่ารับ	-	-	-	102
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	4,320	4,320
รายได้อื่น	-	-	1,085	869
ซื้อสินค้า	-	-	206,294	173,980
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	5,566	2,869
ค่าเช่าจ่าย	-	-	3,755	3,755
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	981	10,591
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	2

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	3,255,291	703,963	186,284	15,808
ซื้อสินค้า	46,421	25,682	956	826
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	988	108	913	108
ค่าเช่าจ่าย	16,525	15,560	15,289	14,324
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	95,414	8,890	6,837	1,160
ค่าใช้จ่ายอื่น	24,672	11,724	11,877	6,254
ค่าตอบแทนกรรมการ	34,620	27,717	34,620	27,717

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและเงินบำเหน็จประจำปี 2552 ให้แก่กรรมการของบริษัทเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและเงินบำเหน็จประจำปี 2551 ให้แก่กรรมการของบริษัทเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	15	17
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	143	30

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ป้อมทิพย์ จำกัด	224,259	137,550	49,915	21,805
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	13,566	22,733	66	1,282
บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	12,181	12,453	85	715
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	7,559	15,440	94	1,253
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	13,704	16,852	56	907
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	11,516	13,027	56	909
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	18,968	-	103	-
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	5,867	-	100	-
บริษัท ทศภาค จำกัด	40	-	40	-
บริษัท โอ.จี.ที. จำกัด	95,866	52,250	271	708
รวม	403,526	270,305	50,944	27,626
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ประกอบด้วย				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,301	91
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-
รวม	-	-	5,301	91
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ เทรคคิง จำกัด	-	-	5,258	3
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	43	88
รวม	-	-	5,301	91

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	137,000
เพิ่มขึ้น	-	-	470,000	412,000
ลดลง	-	-	(470,000)	(549,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	-	-	671,998	1,012,198
รวม	-	-	671,998	1,012,198

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-ระยะยาว				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท กล้วย กล้วย จำกัด	4,180	4,180	4,180	4,180
บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	3,024	3,024	3,024	3,024
บริษัท ทิพย์พัฒนา อาร์เซต จำกัด	1,802	696	1,356	251
บริษัท ซีฟู้ด เบียร์การ์เด้น จำกัด	1,041	-	1,041	-
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	769	-	769	-
รวม	10,816	7,900	10,370	7,455

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ เทรดิง จำกัด	-	-	37,687	14,540
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	19	17
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แพนอินเตอร์เนชันแนล (ประเทศไทย) จำกัด	9,449	5,301	-	-
บริษัท ป้อมทิพย์ จำกัด	226	142	185	101
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	4,792	92	-	-
อื่นๆ	98	58	90	51
รวม	14,565	5,593	37,981	14,709

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ประกอบด้วย				
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	79,791	9,390	9,291	1,709
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	-
รวม	79,791	9,390	9,291	1,709

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	-	-	264	137

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)			(พันบาท)	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ป้อมทิพย์ จำกัด	71,672	8,841	7,128	1,160
บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	986	-	3	-
บริษัท ป้อมบุรพา จำกัด	983	-	10	-
บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	564	-	10	-
บริษัท ป้อมโชค จำกัด	773	-	10	-
บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	889	-	11	-
บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	356	-	2	-
บริษัท ป้อมนคร จำกัด	127	-	5	-
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	400	-	400	-
บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	360	-	360	-
บริษัท ทศภาค จำกัด	1,253	-	-	-
บริษัท ทิพย์พัฒนา อาร์เซต จำกัด	549	46	497	-
อื่น ๆ	879	503	591	412
รวม	79,791	9,390	9,291	1,709

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	34,000
ลดลง	-	-	-	(34,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่				
ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	17,259	14,002	20,303	17,398
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,626	19,119	21,618	32,171
หลังจากห้าปี	4,378	5,416	23,692	27,610
รวม	32,263	38,537	65,613	77,179

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

สัญญาเช่าทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารสองแห่ง ในเขตบางรักกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 22 ธันวาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 66,500 บาท และ 81,225 บาท

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่ง ในเขตบางซื่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2552 สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 57,700 บาท

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่ง ในเขตปทุมวันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 112,870 บาท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนของโครงการแห่งหนึ่งในจังหวัดลพบุรีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีตามอัตราร้อยละของยอดขายได้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2552 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่ง ในจังหวัดเชียงใหม่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 15 มกราคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 45,060 บาท

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2551 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารพร้อมระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งแห่งหนึ่งในซอยทองหล่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2550 และสิ้นสุดวันที่ 26 ธันวาคม 2553 โดยมีอัตราค่าเช่าดังนี้

- ค่าเช่าที่ดินและอาคารต่อเดือนระหว่าง 734,000 บาท ถึง 908,000 บาท
- ค่าเช่าระบบสาธารณูปโภค อุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง เดือนละ 100,000 บาท

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่บางส่วนของโครงการแห่งหนึ่งในจังหวัดลพบุรีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 สิ้นสุดวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนระหว่าง 40,000 บาท ถึง 60,000 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 3 คัน แต่ละสัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สัญญาสิ้นสุดภายในเดือนพฤษภาคม 2556 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือนระหว่าง 26,250 บาท ถึง 30,000 บาท

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 71,050 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2553 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 71,050 บาท

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 บริษัท โออิชิ รามเม่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารแห่งหนึ่งในจังหวัดนนทบุรีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2552 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2552 สิ้นสุดวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 59,232 บาท

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

บันทึกข้อตกลงเช่าช่วงพื้นที่อาคาร

บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพื่อเช่าช่วงพื้นที่อาคาร ดังนี้

- พื้นที่ในอาคารห้างสรรพสินค้า 2 แห่ง ซึ่งบริษัทย่อยเป็นเจ้าของสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าว โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นจำนวนเงินรวมเดือนละ 240,000 บาท
- พื้นที่ในห้างสรรพสินค้าอีกแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 72,954 บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาบริการ	8,992	360	7,096	-
รวม	8,992	360	7,096	-

สัญญาอื่นๆ

สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2551 บริษัทและบริษัท โออิชิ เทรคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พร้อมดื่มให้กับบริษัทและบริษัท โออิชิ เทรคดิง จำกัด สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2551 สิ้นสุดวันที่ 2 ตุลาคม 2556

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	10,619	7,924	9,552	6,839
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	520	406	204	83
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	547,251	764,876	297,408	339,367
รวม	558,390	773,206	307,164	346,289

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาท

6 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	403,526	270,305	50,944	27,626
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	186,393	179,735	14,897	15,070
รวม	589,919	450,040	65,841	42,696

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	375,007	266,402	50,933	27,621
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	28,519	3,903	11	5
รวม	403,526	270,305	50,944	27,626

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

บุคคลหรือกิจการอื่นๆ

ยังไม่ครบกำหนดชำระ	185,688	179,487	14,439	15,026
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	625	248	404	44
3 - 6 เดือน	70	-	54	-
6 - 12 เดือน	10	-	-	-
รวม	186,393	179,735	14,897	15,070
รวมทั้งสิ้น	589,919	450,040	65,841	42,696

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 60 วัน (2551: 30 วัน)

ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 1.01 ล้านบาท (2551: 0.38 ล้านบาท) จำนวนที่เหลือเป็นสกุลเงินบาท ส่วนลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	64,927	72,835	5,757	5,248
วัตถุดิบ	133,083	112,088	19,084	13,809
วัสดุสิ้นเปลืองเพื่อการผลิต	18,756	18,957	3,705	2,970
	216,766	203,880	28,546	22,027
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(11,877)	(7,243)	(886)	(215)
สุทธิ	204,889	196,637	27,660	21,812

ต้นทุนของสินค้าที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 4,708 ล้านบาท (2551: 4,019 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และมีจำนวน 1,648 ล้านบาท (2551: 1,311 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำและวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	7,891	24,554	(508)	5,814
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	3,710,986	3,107,701	1,269,484	984,342

8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	578,000	578,000
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	578,000	578,000

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	เงินปันผลรับ
	2552	2552	2552	2551
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย				
บริษัท โออิชิ เพอร์คิง จำกัด	99.99	420	420	462
บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	99.99	158	158	2
รวม	578	578	578	464
				964

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

9 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลจำนวน 6.50 ล้านบาท และ 2 ล้านบาท ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.90 ต่อปี และร้อยละ 4.25 ต่อปี ตามลำดับ พันธบัตรมีอายุ 5 ปี ถึง 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2556 และ ปี 2557 บริษัทย่อยได้นำพันธบัตรดังกล่าวไปค้าประกันการใช้ไฟฟ้าทั้งจำนวน

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน		ส่วนปรับปรุง ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร		ส่วนตกแต่ง		ระบบภายใน		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนตกแต่ง	เครื่องมือ และเครื่องจักร ใช้ในการผลิต (พันบาท)	อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ใน ร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง			
ราคาทุน													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	55,215	6,488	516,393	190,490	159,663	1,105,276	128,924	81,386	17,418	8,836	2,270,089		
เพิ่มขึ้น	103,923	-	484	36,340	33,602	57,418	17,545	8,267	4,881	142,164	404,624		
จำหน่าย	-	-	-	(12,177)	(3,104)	(2,957)	(4,394)	(47)	(7,644)	-	(30,323)		
โอนเข้า (ออก)	-	-	6,000	18,084	21,895	17,707	7,328	684	-	(71,698)	-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	159,138	6,488	522,877	232,737	212,056	1,177,444	149,403	90,290	14,655	79,302	2,644,390		
และ 1 มกราคม 2552	-	-	2,989	40,508	44,416	64,279	18,146	9,932	703	231,786	412,759		
เพิ่มขึ้น	-	-	(985)	(16,515)	(8,116)	(9,435)	(3,456)	(3,032)	(844)	-	(42,383)		
จำหน่าย	-	-	269	30,895	64,680	102,060	12,234	1,985	-	(212,123)	-		
โอนเข้า (ออก)	159,138	6,488	525,150	287,625	313,036	1,334,348	176,327	99,175	14,514	98,965	3,014,766		

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

คำอธิบายประเด็นสำคัญวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน		ส่วนตกแต่ง		ระบบภายใน		งบการเงินรวม		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง	ส่วนตกแต่ง	ระบบภายใน	เครื่องมือและเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ในร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	1,589	72,891	107,067	41,242	475,219	78,566	57,254	12,386	-	-	846,214	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	649	26,071	29,912	22,844	166,103	19,451	10,059	2,612	-	-	277,701	
จำหน่าย	-	-	-	(12,100)	(2,245)	(2,769)	(4,299)	(29)	(6,587)	-	-	(28,029)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551													
และ 1 มกราคม 2552	-	2,238	98,962	124,879	61,841	638,553	93,718	67,284	8,411	-	-	1,095,886	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	649	26,222	39,546	35,666	179,939	21,628	10,573	2,235	-	-	316,458	
จำหน่าย	-	-	(29)	(14,555)	(3,771)	(8,467)	(2,930)	(2,590)	(844)	-	-	(33,186)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552													
	-	2,887	125,155	149,870	93,736	810,025	112,416	75,267	9,802	-	-	1,379,158	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	159,138	4,250	423,915	107,858	150,215	538,891	55,685	23,006	6,244	79,302	-	1,548,504	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	159,138	3,601	399,995	137,755	219,300	524,323	63,911	23,908	4,712	98,965	-	1,635,608	

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มี 305.56 ล้านบาท (2551: 189.42 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงกับธนาคารในเรื่องข้อจำกัดเกี่ยวกับการนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นหลักประกันหรือก่อการใดๆ (Negative Pledge) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

รายการ	ส่วนต่อต่าง	ระบบภายใน	เครื่องมือ และเครื่องจักร ใช้ในการผลิต	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				รวม
				อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง	เครื่องใช้ใน ร้านอาหาร	ยานพาหนะ	สิทธิบัตร ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	154,376	81,903	108,180	73,807	73,110	5,691	489	497,556
เพิ่มขึ้น	32,207	26,685	35,623	12,884	7,050	-	63,531	177,980
จำหน่าย	(5,456)	(752)	(766)	(1,923)	(19)	(4,350)	-	(13,266)
โอนเข้า (ออก)	15,754	20,530	10,434	7,193	683	-	(54,594)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	196,881	128,366	153,471	91,961	80,824	1,341	9,426	662,270
เพิ่มขึ้น	40,196	38,888	40,282	14,189	8,776	-	99,597	241,928
จำหน่าย	(14,523)	(6,323)	(6,403)	(2,219)	(2,650)	(41)	-	(32,159)
โอนเข้า (ออก)	30,895	27,527	31,060	12,235	1,984	-	(103,701)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	253,449	188,458	218,410	116,166	88,934	1,300	5,322	872,039

บริษัท ไอชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ส่วนตกแต่ง	ระบบภายใน	เครื่องมือ และเครื่องจักร ใช้ในการผลิต	อุปกรณ์ สำนักงานและ เครื่องตกแต่ง (พันบาท)	เครื่องใช้ใน ร้านอาหาร	ยานพาหนะ	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	81,097	14,461	58,655	47,095	52,682	4,588	258,578
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	25,195	12,660	16,360	9,858	8,374	260	72,707
จำหน่าย	(5,414)	(413)	(676)	(1,871)	(9)	(4,350)	(12,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	100,878	26,708	74,339	55,082	61,047	498	318,552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	34,877	23,926	27,100	12,995	9,046	260	108,204
จำหน่าย	(13,088)	(2,634)	(5,860)	(1,935)	(2,329)	(41)	(25,887)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	122,667	48,000	95,579	66,142	67,764	717	400,869
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	96,003	101,658	79,132	36,879	19,777	843	343,718
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	130,782	140,458	122,831	50,024	21,170	583	471,170

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 185.60 ล้านบาท (2551: 153.08 ล้านบาท)

บริษัทมีข้อตกลงกับธนาคารในเรื่องข้อจำกัดเกี่ยวกับการนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือก่อภาระใดๆ (Negative Pledge) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิการ ดำเนินงาน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	32,307	-	32,307
เพิ่มขึ้น	397	6,646	7,043
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	32,704	6,646	39,350
เพิ่มขึ้น	6,963	11,171	18,134
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	39,667	17,817	57,484
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	3,937	-	3,937
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,260	386	3,646
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	7,197	386	7,583
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,466	1,215	4,681
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	10,663	1,601	12,264
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	25,507	6,260	31,767
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	29,004	16,216	45,220

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลิขสิทธิ์	สิทธิการ	รวม
	ซอฟต์แวร์	ดำเนินงาน (พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	13,446	-	13,446
เพิ่มขึ้น	330	6,646	6,976
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	13,776	6,646	20,422
เพิ่มขึ้น	2,695	11,172	13,867
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	16,471	17,818	34,289
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,670	-	1,670
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,352	386	1,738
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 1 มกราคม 2552	3,022	386	3,408
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,415	1,216	2,631
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	4,437	1,602	6,039
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	10,754	6,260	17,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	12,034	16,216	28,250

สิทธิการดำเนินงาน

สิทธิการดำเนินงาน เป็นค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิเริ่มแรกและค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานร้านอาหารญี่ปุ่น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

12 สิทธิการเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	156,473	156,768	56,885	57,180
ส่วนลด	-	(295)	-	(295)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	156,473	156,473	56,885	56,885
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,121	35,435	9,203	6,731
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	9,679	9,686	2,465	2,472
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,800	45,121	11,668	9,203
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	101,673	111,352	45,217	47,682

สิทธิการเช่า

บริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีสิทธิการเช่าพื้นที่ขายในอาคารห้างสรรพสินค้า 2 แห่งเพื่อดำเนินการเป็นร้านอาหาร มีระยะเวลาในการตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่า ประมาณ 21 ปี ถึง 24 ปี

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีสิทธิการเช่าพื้นที่ขายในอาคารห้างสรรพสินค้า 5 แห่งเพื่อดำเนินการเป็นร้านอาหาร มีระยะเวลาในการตัดจำหน่ายตามอายุของสัญญาเช่า ประมาณ 7 ปี ถึง 20 ปี

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าทรัพย์สิน	176,572	4,581	-	-
เงินประกันค่าเช่า	84,802	73,130	77,613	65,507
เงินประกันค่าสาธารณูปโภค	4,925	3,409	4,126	3,238
เงินประกันอื่นๆ	697	1,802	1,046	973
รวม	266,996	82,922	82,785	69,718

14 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	14,565	5,593	37,981	14,709
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	614,251	469,222	177,119	136,451
รวม	628,816	474,815	215,100	151,160

เจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 0.32 ล้านบาท (2551: 0.02 ล้านบาท) ส่วนจำนวนที่เหลือเป็นสกุลเงินบาท ส่วนเจ้าหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

15 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	127,868	156,546	78,165	65,527
ค่าใช้จ่ายพนักงานค้างจ่าย	55,449	38,913	48,006	33,566
อื่นๆ	51,989	43,667	16,884	15,577
รวม	235,306	239,126	143,055	114,670

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
รายได้รับล่วงหน้าจากการ				
ขายบัตรทานอาหาร	18,098	15,244	18,098	15,244
เงินประกันผลงาน	15,805	11,750	15,581	11,750
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	14,308	8,035	6,107	4,630
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	9,124	5,059	4,935	2,898
อื่นๆ	17,276	14,048	15,505	10,491
รวม	74,611	54,136	60,226	45,013

138

17 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2552		2551	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ต่อหุ้น	(พันหุ้น/พันบาท)			
	(บาท)				
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	2	187,500	375,000	187,500	375,000

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

18 ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์

ผลได้(เสีย)สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงานอาหาร	ร้านอาหารญี่ปุ่น บะหมี่ราเมน และเบเกอรี่
ส่วนงานเครื่องดื่ม	ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มชาเขียว เครื่องดื่มกลิ่นผลไม้ และจัดจำหน่ายเครื่องดื่มกาแฟ

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทไม่เสนอส่วนงานทางภูมิศาสตร์ เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่ายอดขายต่างประเทศมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้(เสีย)ตามส่วนงานธุรกิจ

	ส่วนงาน อาหาร		ส่วนงาน เครื่องดื่ม		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย						
- ลูกค้านำไป	3,298	2,636	575	2,612	3,873	5,248
- ลูกค้ายกเลิกการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,255	704	3,255	704
รายได้อื่น	19	24	10	10	29	34
รวมรายได้	3,317	2,660	3,840	3,326	7,157	5,986
ต้นทุนขาย	2,054	1,604	2,654	2,414	4,708	4,018
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,027	866	597	445	1,624	1,311
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	33	26	38	33	71	59
รวมค่าใช้จ่าย	3,114	2,496	3,289	2,892	6,403	5,388
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	203	164	551	434	754	598
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	(1)	-	(1)
ภาษีเงินได้	(3)	(5)	-	-	(3)	(5)
กำไรสำหรับปี	200	159	551	433	751	592

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ฐานะการเงินตามส่วนงานธุรกิจ

	ส่วนงาน อาหาร		ส่วนงาน เครื่องดื่ม		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
			(ล้านบาท)			
สินค้าคงเหลือ	89	72	116	125	205	197
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	642	365	994	1,184	1,636	1,549
สินทรัพย์อื่น	682	638	949	862	1,631	1,500
รวมสินทรัพย์	1,413	1,075	2,059	2,171	3,472	3,246
เจ้าหนี้การค้า	292	211	337	264	629	475
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	145	110	90	129	235	239
หนี้สินอื่น	100	75	173	98	273	173
รวมหนี้สิน	537	396	600	491	1,137	887
รายจ่ายฝ่ายทุน	284	249	147	163	431	412
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	155	130	176	161	331	291
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	2	-	-	-	2

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

20 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยรับ	6,779	13,938	4,664	8,659
รายได้จากการขายผลพลอยได้	2,792	2,731	551	740
รายได้เงินสนับสนุนการขาย	3,539	2,046	3,539	2,041
รายได้ค่าเช่า	1,891	1,891	-	102
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	1,741	60	1,344
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	187	473	48	-
อื่นๆ	13,723	10,909	14,410	11,898
รวม	28,911	33,729	23,272	24,784

21 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	95,414	50,590	6,837	9,230
ค่าเช่าพื้นที่	228,359	189,573	205,185	165,755
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์	506,552	417,203	166,110	217,236
รวม	830,325	657,366	378,132	392,221

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	378,478	322,843	329,799	269,162
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสำนักงาน	111,113	85,755	99,959	74,584
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,616	82,031	86,199	60,558
อื่นๆ	197,620	161,976	109,464	88,260
	793,827	652,605	625,421	492,564

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
เงินเดือน	31,421	28,716	31,421	28,716
เงินบำเหน็จ	30,000	23,097	30,000	23,097
อื่นๆ	9,607	7,707	9,607	7,707
	71,028	59,520	71,028	59,520
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	547,568	438,653	338,942	256,517
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,558	3,454	2,915	1,941
อื่นๆ	134,309	119,579	79,884	67,351
	686,435	561,686	421,741	325,809
รวม	757,463	621,206	492,769	385,329

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึงอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

24 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	2
กิจการอื่นๆ	-	734	-	-
รวม	-	734	-	2

25 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน	2,560	4,853	-	-

งบการเงินรวม

จำนวนภาษีเงินได้ในปีงบกำไรขาดทุนรวมน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณ โดยการใช้อัตราภาษีเงินได้คู่กับยอดกำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปี ที่สำคัญเนื่องจาก

- (ก) กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวไม่ต้องเสียภาษีเงินได้สำหรับปี 2552 มีจำนวน 693 ล้านบาท (2551: 611 ล้านบาท)
- (ข) กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน และได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบันจำนวน 51 ล้านบาท (2551: 24 ล้านบาท)

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไม่มีภาษีเงินได้ในแต่ละปี เนื่องจาก

- (ก) บริษัทมีเงินปันผลรับที่ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้สำหรับปี 2552 จำนวน 464 ล้านบาท (2551: 964 ล้านบาท)
- (ข) บริษัทได้รับการลดภาษีจากการลงทุนในทรัพย์สินสำหรับปี 2552 จำนวน 46 ล้านบาท (2551: 19 ล้านบาท)

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ

บริษัทย่อยคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ในอัตราร้อยละ 30

26 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตภายในวันที่ 3 มีนาคม 2549 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1475(2)/2546 และวันที่ 2 กันยายน 2551 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1223(4)/2549
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 18 ตุลาคม 2546 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1475(2)/2546 และวันที่ 28 กันยายน 2549 สำหรับบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1223(4)/2549)
- (ค) ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	3,625,835	3,075,169	-	-
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	3,502,136	2,877,304	2,704,752	2,182,494
รวมรายได้	7,127,971	5,952,473	2,704,752	2,182,494

27 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	751.33	592.47	469.89	915.80
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	187.50	187.50	187.50	187.50
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.01	3.16	2.51	4.88

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

28 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 213.75 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 3 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 562.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2552

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 375 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2551

29 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ณ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการทำสัญญาซื้อเครื่องจักรจำนวน 1.36 ล้านดอลลาร์ และ 1,399.49 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากสัญญาดังกล่าว (ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30) และกลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ประกันความเสี่ยงไว้ โดยความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัท มีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผย

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

มูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่นๆ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย มีราคาตามบัญชี ณ วันที่รายงานใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีราคาตามบัญชี ณ วันที่รายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ถ้ามีราคาตลาดในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดภัยความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

30 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,180	64,360	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,198	36,433	-	-
	8,378	100,793	-	-
โครงการเครื่องบรรจุ Cold Aseptic Filling				
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	294,508	-	-	-
- เครื่องจักรและอุปกรณ์*	622,052	-	-	-
	916,560	-	-	-
รวม	924,938	100,793	-	-

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

* ภายใต้ภาระผูกพันดังกล่าว บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเลตเตอร์ออฟเครดิตและสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวน 551.24 ล้านบาท และจำนวน 572.79 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแยกแสดงตามสกุลเงินตราได้ดังนี้

สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา (สกุลเงินตราต่างประเทศ) (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรม (สกุลเงินบาท) (พันบาท)
สกุลเงินยูโร	1.36	65,010
สกุลเงินเยน	1,399.49	507,712
รวม		572,722

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

โครงการเครื่องบรรจุ Cold Aseptic Filling

บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งสำหรับโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรสำหรับผลิตเครื่องดื่มและบรรจุขวด PET แบบ Cold Aseptic Filling ดังนี้

วันที่สัญญา	สัญญา	คู่สัญญา	มูลค่าในสัญญา
25 มิถุนายน 2552	สัญญาซื้อเครื่องจักรและติดตั้ง	บริษัทต่างประเทศ	1,731.67 ล้านบาท
20 กรกฎาคม 2552	สัญญาซื้อเสาเข็มและติดตั้ง	บริษัทในประเทศ	14.50 ล้านบาท
31 กรกฎาคม 2552	สัญญาซื้อเครื่องเป่าขวด	บริษัทต่างประเทศ	1.70 ล้านยูโร
1 สิงหาคม 2552	สัญญาจ้างจัดการและควบคุมงานก่อสร้าง	บริษัทในประเทศ	4.50 ล้านบาท
1 สิงหาคม 2552	สัญญางานออกแบบสถาปัตยกรรมและโครงสร้าง	บริษัทในประเทศ	4.95 ล้านบาท
10 สิงหาคม 2552	สัญญาซื้อเครื่องสวมฉลาก	บริษัทในประเทศ	49.92 ล้านบาท
1 พฤศจิกายน 2552	สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคาร	บริษัทในประเทศ	333.00 ล้านบาท

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2551 บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างเหมางานโครงการระบบบำบัดน้ำเสีย ภายในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จ. ปทุมธานี กับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 50.75 ล้านบาท

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่				
ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	115,926	92,224	80,764	70,227
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	112,365	110,750	73,792	79,160
หลังจากห้าปี	24,552	30,591	9,952	13,591
รวม	252,843	233,565	164,508	162,978

สัญญาที่สำคัญภายใต้ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

สัญญาเช่าอาคารโรงงาน

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2549 บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคาร โรงงานกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อประกอบธุรกิจผลิตอาหารและเครื่องดื่ม สัญญามีกำหนดระยะเวลา 14 ปี 2 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 200,000 บาท

สัญญาเช่ารถยก

บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่ารถยกและอุปกรณ์กับบริษัทในประเทศหลายแห่ง สัญญามีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 3 ปี และครบกำหนดระหว่างปี 2552 ถึง ปี 2553 โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าเครื่องจักรบรรจุเครื่องดื่มแบบ UHT

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2552 บริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจักรบรรจุเครื่องดื่มแบบ UHT กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ระยะเวลาเช่า 24 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยมีค่าติดตั้งเริ่มแรกจำนวน 3.10 ล้านบาท และมีอัตราค่าเช่าไตรมาสละ 3.00 ล้านบาท

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สัญญาเช่าพื้นที่

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อประกอบกิจการร้านอาหารกับบริษัทในประเทศหลายแห่ง สัญญามีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 3 ปี และสิ้นสุดภายในเดือนกันยายน 2553 โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของยอดขายได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาบริการ	231,155	190,881	196,166	164,406
สัญญาว่าจ้างโฆษณา	1,277	8,049	-	-
รวม	232,432	198,930	196,166	164,406

สัญญาอื่นๆ

สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2548 บริษัท โออิชิ เทรดคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแต่งตั้งให้บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าประเภทชาเขียวให้กับบริษัทย่อย โดยสัญญามีอายุ 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2548 สิ้นสุดวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 ต่อมาเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 ได้มีการต่ออายุสัญญาอีก 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2551 สิ้นสุดวันที่ 3 พฤศจิกายน 2554

สัญญาซื้อขายขวดพืธีที่บรรจุร้อน

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2548 บริษัท โออิชิ เทรดคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายขวดพืธีที่บรรจุร้อนกับบริษัทผู้ผลิตขวดแห่งหนึ่งในประเทศ ตามปริมาณที่บริษัทย่อยกำหนดในแต่ละเดือน เป็นระยะเวลา 15 ปี ตามราคาที่เหมาะสมในสัญญา โดยเริ่มซื้อขายขวดแรกเมื่อพ้นระยะเวลา 150 วัน นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สัญญาซื้อขายวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทและบริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ให้เป็นผู้ดำเนินการกระจายสินค้าสู่ร้านค้าในเครือ และควบคุมการบริหารวัตถุดิบและวัสดุบรรจุภัณฑ์ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะชำระค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี เริ่ม 1 เมษายน 2550 และสิ้นสุด 31 มีนาคม 2553 และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 3 ปี

สัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้า

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 บริษัทและบริษัท โออิชิ เทคคิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาว่าจ้างขนส่งสินค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อขนส่งสินค้าจากโรงงานผลิตสินค้าไปยังปลายทางที่กำหนด โดยมีอัตราค่าขนส่งสินค้าคิดเป็นราคาต่อเที่ยวรถตามที่ระบุในสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2553 ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวได้มีการทำสัญญาฉบับใหม่ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าขนส่งสินค้า สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 1 ปี สัญญาจะสิ้นสุดเมื่อฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา หรือยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

สัญญาค่าที่ปรึกษา

ค่าที่ปรึกษาซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่น จ่ายให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราค่าบริการเดือนละ 600,000 บาท

สัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิ

บริษัททำสัญญาการใช้สิทธิเพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นในราชอาณาจักรไทย ในฐานะผู้ได้รับอนุญาตหลักกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2551 โดยสัญญาจะสามารถต่ออายุออกไปได้โดยอัตโนมัติครั้งละ 10 ปี เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 180 วันว่าจะไม่ต่ออายุสัญญา ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาฉบับแรกหรือระยะเวลาที่ต่ออายุรอบใดๆ ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิเริ่มแรก ค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิ และค่าสิทธิ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2552 บริษัทได้ทำสัญญาการใช้สิทธิเพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารญี่ปุ่นในราชอาณาจักรไทย ในฐานะผู้ได้รับอนุญาตหลักกับบริษัทต่างประเทศอีกแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2552 โดยสัญญาจะสามารถต่ออายุออกไปได้โดยอัตโนมัติครั้งละ 10 ปี เว้นแต่จะมีการส่งหนังสือแจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 180 วันว่าจะไม่ต่ออายุสัญญา ก่อนครบกำหนดอายุสัญญาฉบับแรกหรือระยะเวลาที่ต่ออายุรอบใดๆ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิเริ่มแรก และค่าสิทธิตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 และหากฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดประสงค์จะต่ออายุสัญญาให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายหนึ่งก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 90 วัน

สัญญาบริการกำจัดของเสีย

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 บริษัท โออิชิ เทคดิง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาบริการกำจัดของเสียครบวงจรเพื่อสิ่งแวดล้อมกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 หลังจากนั้นกำหนดระยะเวลาของสัญญาจะต่อออกไปคราวละหนึ่งปีจนกว่าฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกเลิก โดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนระยะเวลาของสัญญาจะสิ้นสุดลงไม่น้อยกว่า 60 วัน

31 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น หนังสือค้ำประกัน เลตเตอร์ออฟเครดิต วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอื่นๆ โดยกลุ่มบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลง (Negative Pledge) กับธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวซึ่งได้กำหนดไม่ให้กลุ่มบริษัทนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ ไปทำการจำนอง จำนอง จำนำ วางเป็นประกัน หรือกระทำด้วยประการใดๆ อันเป็นเหตุให้เกิดภาระผูกพัน หรือบุริมสิทธิใดๆ กับทรัพย์สินดังกล่าวตลอดอายุเวลาที่ได้รับวงเงินดังกล่าว เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากธนาคารเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนรวม 2,685 ล้านบาท และ 41.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2551: 1,125 ล้านบาท และ 16.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และได้มีการเบิกใช้วงเงินดังกล่าวเป็นจำนวน 551.24 ล้านบาท และ 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2551: ไม่มีการเบิกใช้)

32 อื่นๆ

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรสำหรับผลิตเครื่องดื่มและบรรจุขวด PET แบบ Cold Aseptic Filling ภายในวงเงินไม่เกิน 1,430 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ) ได้มีมติให้การส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการดังกล่าวแล้ว

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553 มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- อนุมัติจัดสรรกำไรของบริษัทเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.20 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 600 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.14 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 213.75 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2552 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 2.06 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 386.25 ล้านบาท บริษัทมีกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือน พฤษภาคม 2553
- อนุมัติการลงทุนโครงการเครื่องจักรบรรจุแบบกล่องมีมูลค่าลงทุนประมาณ 900 ล้านบาท
- อนุมัติซื้อที่ดินที่นิคมอุตสาหกรรมนวนครประมาณ 163 ล้านบาท

34 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554

บริษัท ไออิชี่ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่อ งบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2552 ดังนี้

	2551					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภท รายการใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท รายการใหม่	ก่อนจัด ประเภท รายการใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภท รายการใหม่
	(พันบาท)					
งบกำไรขาดทุน						
ต้นทุนขาย	3,954,057	64,598	4,018,655	1,254,253	56,647	1,310,900
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,406,373	(1,406,373)	-	973,236	(973,236)	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	657,366	657,366	-	392,221	392,221
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	652,605	652,605	-	492,564	492,564
ค่าตอบแทนกรรมการ	27,717	(27,717)	-	27,717	(27,717)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	59,521	59,521	-	59,521	59,521
		-			-	
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552